



12/6/2009

## PROCES-VERBAL DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE du 4 JUIN 2009

**Membres présents : 23**

**Pouvoirs reçus à l'ouverture de la séance : 493**

Le Président François GLÉMET ouvre la séance à 16 heures.

### Rapport du Président

Le Président donne lecture de son rapport qui se trouve en Annexe 1.

### Rapport du Trésorier

Le Trésorier, Claudine GUILLON, donne lecture de son rapport et présente le détail des comptes de l'Association pour 2008 : Le rapport et les tableaux correspondants se trouvent en Annexe 2.

Il présente ensuite le budget 2009 qui a été validé par le Conseil d'Administration du 4 mai 2009 : Les tableaux se trouvent en Annexe 4.

### Rapport du Commissaire aux comptes

Le Trésorier donne lecture du rapport du Commissaire aux comptes qui certifie la régularité et la sincérité des comptes 2008 présentés par le Trésorier : Le rapport se trouve en Annexe 3.

### Renouvellement du Conseil d'administration

Le Président donne la parole au Délégué Général André GRANDJEAN qui annonce les résultats du vote par correspondance pour le renouvellement du Conseil d'Administration, qui a été dépouillé le matin même :

541 bulletins reçus

517 bulletins valables.

### Vote des résolutions

#### **1<sup>ère</sup> Résolution :**

L'Assemblée Générale Ordinaire, après avoir entendu le rapport du Conseil d'Administration de l'Association, présenté par son Président, ainsi que les rapports du Trésorier et du Commissaire aux comptes sur les opérations de l'exercice 2008, approuve ces rapports ainsi que les comptes de l'exercice et le bilan au 31 décembre 2008.

Elle donne quitus de leur gestion aux membres du Conseil d'Administration et de son mandat au Commissaire aux comptes

## **2<sup>ème</sup> Résolution :**

L'Assemblée Générale Ordinaire, approuve la fixation à 105 €, ramenés à 52 € pour les quatre dernières promotions et à 10 € pour les élèves en dernière année d'étude, du montant de la cotisation pour 2009 (le prix de l'abonnement à la Revue étant comptabilisé à part) ainsi que le projet de budget qui lui est soumis pour l'exercice 2009.

## **3<sup>ème</sup> Résolution :**

L'Assemblée Générale Ordinaire, ayant pris connaissance des résultats du scrutin auquel il a été procédé, conformément à l'article 5 des statuts, déclare élu ou réélu au Conseil d'Administration de l'Association pour un mandat de 4 ans :

**Tie CHENG (P02)**

**Corinne CUISINIER (P80)**

**Franck HENNEBELLE (P94)**

**Christian HOUZÉ (P69/CM72)**

**Thérèse MARTINET (P74/CM77)**

**Christian MICHAUD (P89),**

## **4<sup>ème</sup> Résolution :**

L'Assemblée Générale Ordinaire donne tous pouvoirs au porteur d'un original, d'un extrait ou d'une copie du procès-verbal, pour l'accomplissement de toutes les formalités de publicité.

Toutes les résolutions ont été adoptées à l'unanimité.

## Divers

Les participants à l'Assemblée générale constatent une baisse de l'intérêt des anciens élèves de l'Ecole pour l'Association ce qui se traduit notamment par la faible assistance de ce jour et une diminution du taux de cotisation.

Si les changements opérés dans les cursus offerts par l'Ecole échappent très largement à nos camarades, c'est peut-être parce que la communication de l'Ecole plus ou moins bien relayée par l'Association est insuffisante, mais c'est surtout parce que l'évolution de l'Ecole est considérable.

Les conséquences de cette évolution pour le fonctionnement de l'Association sont tout aussi importantes. Alors même que l'accueil des docteurs - dont les attentes sont différentes de celles des ingénieurs - reste à améliorer, l'Association doit s'ouvrir aux mastériens auxquels elle vient de donner accès.

Il faut s'interroger par ailleurs sur les services rendus aux adhérents qui doivent valoriser l'individu, sur le contenu de l'information transmise par l'Association et sur les moyens informatiques permettant de développer les échanges de l'Association vers ses membres et de ses membres entre eux.

L'Association devrait enfin susciter les candidatures de membres bénévoles pour participer à ses activités et tenir compte des expériences qui peuvent être menées dans les régions.

## ***Annexe 1 : RAPPORT DU PRESIDENT***

---

Chères Camarades, Chers Camarades,

Tout comme je l'ai fait au cours des quatre dernières années, je vous résume ci-après l'activité de l'année qui vient de s'écouler. C'est la cinquième et dernière fois que je me livre à cet exercice puisque, conformément à nos statuts, je ne puis être réélu au conseil de notre association, ayant déjà exercé deux mandats consécutifs.

En premier, j'aborde ce qui a trait à notre association « stricto sensu » ; ensuite, j'aborde ce qui concerne Intermines, dont notre association est membre fondateur.

### **ASSOCIATION**

Dans cette première partie je vous parlerai des points suivants :

- 1) Dynamique et évolution générale de l'association ;
- 2) Modification des statuts ;
- 3) Initiative « Rencontres Internationales de Management » ;
- 4) ParisTech / ParisTech Alumni;

#### **Dynamique et évolution générale de l'association**

Avec environ 7.500 anciens élèves, dont près de 98 % actifs (au sens de non-démissionnaires), notre association connaît une dynamique positive. En effet, chaque année elle accueille davantage de nouveaux membres qu'elle n'en perd. Par ailleurs, la modification de statuts dont je vous ai parlé l'année dernière et dont je vous reparlerai dans un instant nous permettra d'accroître significativement le périmètre de l'association.

En revanche, le nombre des cotisants – 2.500 environ – est toujours insuffisant et il a continué de diminuer en 2008 (environ 5 pourcent), tout comme dans l'immense majorité des autres associations d'anciens élèves de grandes écoles d'ingénieurs françaises. Cette diminution a eu lieu malgré l'initiative spécifique que nous avons lancée en 2008 auprès de nos camarades non-cotisants. Il va donc être nécessaire de réfléchir à de nouvelles actions pour contrecarrer cette tendance défavorable.

#### **Modification des statuts**

La modification des statuts dont je vous avais informé l'année dernière a finalement reçu toutes les approbations requises (conseil d'État, ministère de l'intérieur et préfecture de Paris ; un arrêté du 22 janvier 2009 l'atteste et a été publié au journal officiel le 30 janvier 2009). La mise en application de ces nouveaux statuts entraîne en particulier l'ouverture de l'association à de nouveaux diplômés. Comme vous le savez, avec nos statuts antérieurs, seuls étaient « automatiquement membres » de notre association :

- ¶ Les ingénieurs civils ;
- ¶ Les ingénieurs des corps techniques de l'État formés à l'école ;
- ¶ Les élèves en dernière année de ces deux types de formations ;
- ¶ Les anciens élèves chercheurs ayant obtenu un doctorat délivré par l'école (ou, s'il est délivré par une autre entité, ayant suivi au moins deux ans de formation à l'école) ;
- ¶ Les titulaires du diplôme de master en stratégie énergétique.

Avec les nouveaux statuts, sont désormais également membres de notre association les titulaires des diplômes suivants :

- ¶ Onze mastères spécialisés à temps plein représentant environ 150 diplômés par an et qui sont également des formations spécialisées de l'École :
  - Matériaux et mise en forme ;
  - Comportement des matériaux et dimensionnement des structures ;
  - « Bioplastics » ;
  - Management industriel et systèmes logistiques ;
  - Énergies renouvelables ;
  - Ingénierie et gestion de l'énergie : optimisation des systèmes énergétiques ;
  - Ingénierie et gestion du gaz ;
  - « International Energy Management » : alternatives pour l'énergie du futur ;
  - Ingénierie et gestion de l'environnement ;
  - « International Environmental Management » ;
  - « Computational Mechanics ».
- ¶ Trois autres mastères spécialisés à temps partagé (« executive ») avec cursus aménagé pilotés par l'École qui sont également des formations spécialisées.
  - Management qualité, sécurité, environnement et développement durable
  - Ingénierie Production & Infrastructure en Systèmes Ouverts
  - Management en Mode Projet

Dans la foulée de cet élargissement, ont été également décidées :

- ¶ l'inscription dans l'annuaire des doctorants dès la 1<sup>ère</sup> année
- ¶ la distribution de la Revue à tous les doctorants en 3<sup>ème</sup> année
- ¶ la participation des doctorants aux activités des clubs professionnels

### **Initiative Rencontres Internationales de Management**

Sous l'impulsion de nos camarades Jean-Noël Lefebvre, Carlos Faddoul, Stéphane Monceaux, André Grandjean, Bertrand Cochi et Clément Venard, notre association a organisé le 17 septembre 2008 la deuxième édition des « Rencontres Internationales de Management ». Pour cet évènement dont le titre était « Chine – France ; regards croisés sur le management », notre association était rejointe par Paris-Tech Alumni. Placée sous le haut patronage de Christian Poncelet, Président du Sénat, et tenue dans les locaux de la Haute Assemblée, cette manifestation nous a permis d'écouter plusieurs de nos camarades parmi les orateurs : Jean-Pierre Clamadieu, PDG de Rhodia et Jean-Pierre Floris, DGA de Saint-Gobain qui donnaient la réplique à Xing Qu, Ministre près l'ambassade de Chine à Paris et Changyu Yan, députée de l'Assemblée Populaire Nationale de Chine. Les débats étaient modérés par Philippe Escande, éditorialiste au quotidien « Les Échos ». A la suite du débat, sept ateliers de travail ont permis aux participants d'échanger leurs points de vue ; plusieurs de ces ateliers étaient animés par des anciens élèves de notre école.

### **ParisTech et ParisTech Alumni**

Comme vous le savez, ParisTech est devenu à la fin de l'année 2006 l'un des premiers Pôles de Recherche et d'Enseignement Supérieur (PRES) puis a été désigné, début 2007, Établissement Public de Coopération Scientifique (EPCS). ParisTech est désormais l'un des piliers du « plan Campus » du plateau « Orsay-Saclay ».

Notre école participe ainsi activement à la montée en puissance d'une nouvelle entité d'enseignement supérieur, de recherche et de technologie, qui a vocation à avoir les mêmes qualités, notoriété et ressources que des institutions comme Cambridge, l'ETH, le MIT ou Stanford.

Je vous le disais l'année dernière, les associations d'anciens élèves des écoles de ParisTech ont créé, en parallèle, un groupe informel de réflexion, baptisé « ParisTech Alumni (PTA) », qui fonctionne depuis 2004. Le 23 janvier 2008, ces associations d'anciens élèves des écoles de ParisTech ont créé « ParisTech Alumni (PTA) », association régie par la loi de 1901. Le président de votre association en a été élu le premier président. Les principales activités de PTA, en 2008, ont été les suivantes :

¶ **Participation à la gouvernance de ParisTech** : le président de PTA est membre du conseil d'administration de ParisTech et le bureau de PTA siège au Comité d'Orientation Stratégique de ParisTech, présidé par Bertrand Collomb, lui-même membre de notre association.

¶ **Rôle important dans la création de la Fondation ParisTech**, en particulier en :

- Contribuant activement à la réflexion sur les objectifs de la fondation ;
- Assistant ParisTech à rencontrer les anciens élèves qui peuvent contribuer à la dotation de la fondation ;
- Déléguant un membre du conseil d'administration pour siéger au conseil d'administration de l'association de préfiguration de la fondation ;
- Acceptant de présider le collège des « amis de la fondation » au sein du conseil d'administration de la fondation (stipulé dans les statuts de la fondation).

¶ **Lancement de treize projets internes** dont la majeure partie a été complétée : 1) Statuts et mise en place ; 2) Périmètre ; 3) Service emploi-carrières ; 4) Chaires ; 5) Diplômés directs ; 6) International ; 7) Multimédia ; 8) Internet ; 9) Annuaire commun ; 10) Évènementiel ; 11) Communication interne ; 12) Communication externe ; et 13) Autres.

**Contacts internationaux** : en 2008, PTA a rencontré ses homologues dans IDEA League. Plus spécifiquement, son président a rencontré les présidents et équipes dirigeantes des associations d'anciens élèves de : ETH (école polytechnique fédérale de Zürich), RWTH (université technologique de Rhénanie-Westphalie, à Aix-la-Chapelle), Imperial College (Londres) et Université de Delft. Par ailleurs, il a aussi rencontré le président de l'association des anciens élèves de l'université de Cambridge (Royaume-Uni) et l'organisation CASE (Council for Advancement and Support of Education) qui réunit les grandes associations internationales d'anciens élèves sur des sujets de levées de fonds, création de fondations et gestion des ressources financières. Chacune de ces réunions a donné lieu à la rédaction d'une note d'entretien qui a été distribuée à tous les membres du conseil d'administration de ParisTech Alumni.

Enfin, notons que **l'annuaire ParisTech Alumni** permettra d'avoir sur le site de PTA les noms et promotions de tous les membres de notre Association. Les autres informations seront facultatives.

ParisTech Alumni est donc une entité au service des associations d'anciens élèves des écoles membres de ParisTech, tout comme Intermines est au service des associations des anciens élèves des trois écoles des Mines. Nous nous assurons que les activités de ces deux entités soient coordonnées de façon harmonieuse, et que les initiatives de ces ensembles soient aussi en concordance avec celles du CNISF. Dans tous les cas, nous veillons à ce que ParisTech Alumni ne crée aucune activité qui dupliquerait d'autres existant déjà au sein des associations individuelle ; nous veillons aussi à ce que les principales tâches soient réalisées avec l'aide et la totale implication des associations participantes, de façon à éviter la création de coûteuses « structures nouvelles ».

\* \* \*

En conclusion, je tiens ici à remercier tous les camarades qui ont participé activement à la vie de l'association, lui ont consacré de nombreuses heures, et lui ont permis de progresser dans la bonne direction. Dans la section qui suit, j'aborde les activités de notre association au sein d'Intermines.

## INTERMINES

Intermines est l'association qui regroupe notre association, et celles des anciens élèves de l'École des Mines de Nancy et de l'École des Mines de Saint-Étienne. Ses principales activités sont :

- 1) Le service Emploi-Carières ;
- 2) La « Revue des Ingénieurs » ;
- 3) La lettre d'actualités ;
- 4) L'annuaire ;
- 5) Le site Internet ;
- 6) Les Clubs Professionnels
- 7) Les Clubs Loisirs et Passion
- 8) Les Groupes Régionaux ;
- 9) Création du Club X-Mines au Féminin.

### Intermines Carrières

Pour Intermines Carrières, 2008 a été marqué par le départ en retraite d'Anne-Marie Quevrain en poste de puis plus de 20 ans, période pendant laquelle son action a été fort appréciée par les nombreux « Mineurs » qu'elle a aidés dans leur orientation professionnelle. Michèle Belnat, diplômée de l'ESCP-EAP, lui a succédé.

Après un début d'année 2008 marqué par de nombreux ateliers et conférences, la deuxième partie de l'année a été plus calme. Pendant 2008 nous avons encore constaté la poursuite de la baisse du nombre d'entretiens individuels par la responsable d'Intermines Carrières et par les conseillers carrières. Toutefois, nous constatons actuellement une augmentation des demandes d'entretien individuel.

Les offres d'emploi publiées sur le site sont, dans le contexte de la crise économique, en forte baisse par rapport à 2007 (2.060 en 2008 par rapport à 3.530 en 2007). Prenant acte de cette constatation et des enseignements de la récession de 1993 et de crises antérieures rappelés par notre camarade Grégoire Postel-Vinay, l'association a décidé en mai de proposer une opération de soutien aux jeunes diplômés, dont la réalisation a été confiée à Antoine Vialle.

Le groupe Tremplin 32, atelier d'accompagnement collectif de 25 personnes, a été lancé le 14 janvier 2008. Les participants aux ateliers d'exercices de l'Union Fait la Force (UFF) se réunissent chaque mercredi. Ces ateliers ont accueilli plus de 350 participants.

Par ailleurs, les conférences d'Intermines Carrières se sont poursuivies. En voici quelques titres :

- ¶ Trouver vos solidités et tirez-en profit ;
- ¶ Booster sa carrière grâce au réseau ;
- ¶ Réussissez vos entretiens de recrutement ;
- ¶ Atelier MTBI ;
- ¶ Développez vos compétences de communicant et de manager ;
- ¶ Comment s'exprimer avec plus d'aisance ? Communication verbale ou non verbale ;
- ¶ Relancer son évolution professionnelle grâce au bilan de compétences ;
- ¶ Le contrat de travail : de l'embauche à la rupture ;
- ¶ Savoir communiquer : 3 minutes pour convaincre ;
- ¶ La chance dans la vie professionnelle : mythe ou réalité ?

- ¶ Je ne progresse plus ; que faire ?
- ¶ Optimiser et anticiper sa retraite ;
- ¶ Maîtriser ses entretiens individuels.

### **Revue des Ingénieurs.**

Notre camarade Guillaume Appéré a pris en fin d'année 2008, la succession de François Vinçotte comme rédacteur en chef. Ce dernier a été vivement remercié pour les deux années passées comme rédacteur en chef.

Au total 6 numéros de la revue sont parus en 2008 avec un total de 11 dossiers. En outre nous devons un deuxième numéro hors série intitulé « Habitat du futur et Développement Durable » à Alain Maréchal. Ce numéro hors série a rencontré un vif succès par la qualité de ses articles.

Les dossiers traités ont été les suivants :

- ¶ Numéro 431 : Aspects divers de la construction, Les transports urbains ;
- ¶ Numéro 432 : Prises de décisions dans le nucléaire, Mes deux premiers emplois ;
- ¶ Numéro 433 : La recherche en France et en Allemagne : regards croisés, « Carrière » se décline-t-il au féminin (1<sup>ière</sup> partie) ;
- ¶ Numéro 434 : Télécommunications par satellites, « Carrière » se décline-t-il au féminin (2<sup>ème</sup> partie) ?
- ¶ Numéro 435 : Diriger en période troublée et trouver les conseils pertinents, Espace souterrain : troisième dimension ?
- ¶ Numéro hors série 436 : Habitat du Futur et Développement Durable ;
- ¶ Numéro 437 : Capital-Investissement, Le Lobbying.

La revue est envoyée en moyenne à 6.400 anciens abonnés, pour un tirage de 7.400 exemplaires en moyenne par numéro, avec une large diffusion au sein des écoles et des élèves ce qui explique en majeure partie l'écart entre tirage et abonnés.

Suite au dossier envoyé en juin 2007 à la Commission Paritaire de la Presse et Autres Publication (CPPAP), celle-ci a renouvelé son agrément jusqu'en 2012.

### **Lettre d'actualité**

La lettre d'actualité des Mines, de 2 pages, poursuit son succès initial. Elle est envoyée sous forme électronique à 12.000 mineurs ayant communiqué une adresse e-mail. Elle est animée par un comité de rédaction jeune et dynamique représenté par deux personnes de chaque école.

La newsletter se compose essentiellement de trois rubriques : l'annonce des évènements du mois suivant (Intermines clubs, Intermines Carrières, Associations, Écoles, Groupes Régionaux), un parcours professionnel (moins de 40 ans) et une tribune libre ou libre propos. Un dessin humoristique accompagne chaque numéro.

### **Annuaire**

Celui ci a été tiré à 8.250 exemplaires. En juin 2008, 6.650 annuaires ont été envoyés aux anciens cotisants, 720 annuaires aux Mines de Paris, 150 à Saint Etienne et 470 à Nancy pour diffusion aux élèves et au personnel des écoles. L'inscription dans l'annuaire des doctorants dès la 1<sup>ère</sup> année a été décidée.

## Site Internet

L'accès au site a continué à croître. Depuis le lancement du site fin 2005, le nombre d'anciens et d'élèves qui se sont connectés au moins une fois à leur espace privé a augmenté régulièrement jusqu'à dépasser légèrement 40 % en moyenne fin 2008, soit 7.800 personnes, dont 45% ne se sont connectés que de façon ponctuelle (moins de 5 fois) et 20 % se connectent de façon régulière (plus de 20 fois).

Après trois années pleines d'apprentissage de la mise en œuvre des outils d'animation du réseau des mineurs offerts par le site, un développement des services offerts pour étendre le nombre des visiteurs et les fidéliser d'avantage a été lancé en 2008 et se concrétisera en 2009.

## Clubs professionnels

L'activité des clubs a été soutenue. Étaient inscrits à fin 2008 :

- ¶ Club Mines-Finance : 1.245 membres. De 458 membres en fin 2006, l'accroissement est lié à l'inclusion des anciens se réclamant de la finance dans l'annuaire ;
- ¶ Club Mines-Énergie : 710 membres ;
- ¶ Club Mines-Environnement et Développement Durable : 490 membres ;
- ¶ Club Mines-Informatique : 340 membres ;
- ¶ Club Mines-Stratégie : 250 membres ;
- ¶ Club Mines-Automobile : 205 membres ;
- ¶ Club Mines-Aéronautique et Espace : 90 membres.

Les conférences sont organisées par les clubs des Mines ou en association avec les clubs d'autres Grandes Écoles : X, Ponts, Télécom, Supélec, Arts&Métiers, ESSEC, HEC...

Il faut signaler que le Club Mines-Informatique regroupé au sein du G9+ est associé aux clubs informatiques de 16 autres Grandes Écoles. Il convient à ce propos de veiller au renforcement et à l'influence de ce club.

Il faut aussi signaler la bonne liaison établie avec les trois associations XMP Business-Angels et XMP Entrepreneur et X-Mines Consult. Le nombre de Mineurs participant à ces deux associations demande à progresser.

## Les clubs de Loisir et de Passion

Le club Mines-Œnologie a rencontré immédiatement un vif succès avec ses 220 membres ainsi que le club Mines-Golf fort de 130 adhérents. Le club Mines Œnologie a organisé un week-end combiné avec Mines-Golf à Pauillac en mai 2008. Ce fut selon les participants une grande réussite.

Le club Mines Golf a organisé la coupe des Mines au golf de Limères qui a réuni 35 participants.

Enfin l'équipe Mines Golf est montée en première division en résultat du tournoi des Grandes Écoles.

## Groupes Régionaux et Internationaux

Il existe 15 groupes (10 régionaux et 5 internationaux dont l'Asie qui regroupe désormais un peu plus de 200 mineurs, en croissance rapide).

Le Comité Directeur d'Intermines et les Groupes Régionaux se sont réunis à Paris le 5 juin 2008. Il a été décidé qu'un représentant des Groupes Régionaux assisterait au Comité Directeur d'Intermines afin de mieux partager les problèmes d'évolution.

Une charte des groupes régionaux élaborée par le Comité Directeur d'Intermines a été envoyée à chacun des Présidents de groupe pour formaliser les relations entre les Groupes régionaux et Intermines.



Un nouveau Groupe International a été créé en fin 2008. Il s'agit d'Intermines UK présidé par Thierry Levenq. Plus de 150 mineurs travaillent dans le grand Londres.

Le Groupe Régional Languedoc-Roussillon est réactivé autour des nombreux mineurs localisés à Montpellier et à Nîmes.

### **Création du Club X-Mines au Féminin**

Ce nouveau club a été créé fin 2008. Le Club X-Mines au Féminin est animé par un groupe de jeunes femmes qui ont décidé de faire équipe, afin d'aider les femmes diplômées de l'X et des Mines à trouver les clés qui ouvrent les portes aux diverses évolutions possibles tout au long d'une carrière et des pistes pour résoudre les équations de l'équilibre personnel. Ce club animé par Avra Tzevelekis compte 180 membres.

\* \* \*

Ceci conclut donc le résumé des activités de notre association en 2008. Je crois que nous avons été actifs, dans la bonne direction, et qu'il reste encore beaucoup à faire.

Merci à toutes et à tous de votre aide, de votre confiance et de votre appui ; n'hésitez pas à nous faire part de vos suggestions et à nous proposer de participer directement et activement à notre action. Le conseil d'administration est là pour donner les impulsions et mener à bien certaines initiatives. En revanche, il ne peut tout faire et a besoin de l'aide du plus grand nombre pour assurer la mise en place efficace et rapide des initiatives les plus importantes. N'hésitez pas à y participer et, ce faisant, à participer plus intensément à la vie de votre association.

Je suis convaincu que la dynamique positive de notre association va perdurer et je forme le vœu que l'équipe qui sera élue puisse atteindre tous les objectifs qu'elle se fixera.

## Annexe 2 : Rapport du Trésorier sur l'année 2008

La première résolution qui vous est proposée, soumet à votre approbation, conformément à l'article 8 des statuts de l'Association, le bilan au 31/12/08, et le compte de résultat de l'exercice 2008.

### Constitution du résultat 2008 :

**Le résultat de l'exercice 2008 s'établit à 42.2 k€** de bénéfice, alors qu'en 2007 notre association enregistrait une perte de 13,1 k€. Cette situation très favorable vient principalement, comme nous allons le voir ci-après, du niveau très élevé des produits financiers, et très faible des charges de personnel, deux événements propres à l'année 2008.

**L'augmentation des produits, hors produits RIM 2008, à hauteur de 18,1 k€** est liée d'une part pour 4,7 k€ au produits financiers, qui atteignent le niveau exceptionnel de 37,3 k€, car nous avons poursuivi et terminé l'externalisation de nos plus values latentes, d'autre part pour 15 k€, au niveau élevé de la contribution Intermines, du fait de l'amélioration des revenus publicitaires de nos publications. Malgré la hausse proche de 10% de la cotisation, les revenus générés sont quasiment identiques à ceux de 2007, du fait de l'érosion de près de 6% du nombre de cotisants. Les dons s'effritent de 20%, soit 4,2 k€.

**Les charges sont en baisse de 37,2 k€, après imputation des produits RIM**. Le plan d'action - constitué des manifestations, financements et opérations sélectionnés chaque année par le Conseil d'administration de l'Association - consacré exclusivement cette année aux RIM, a été doté de 31,1 k€, soit 28,7k€ de moins qu'en 2007. La réduction très sensible des charges de fonctionnement, - 45,7 k€, provient pour -10,4 k€ de la bonne maîtrise des coûts d'Intermines, pour -26,7 k€ d'une réduction subie des frais de personnel, suite à des absences prolongées pour maladie, pour -7,1 k€, des économies réalisées sur les impressions, photocopies et envoi. Le Conseil d'Administration ayant décidé de revoir en profondeur le fonctionnement de son secrétariat, une provision a été constituée pour faire face aux coûts exceptionnels à venir de cette réorganisation.

CHARGES	2008	2007	Ecart
<b>Fonctionnement</b>	<b>223.7</b>	<b>269.4</b>	<b>-45.7</b>
<b>Provisions spécifiques</b>	<b>24.0</b>	<b>-13.2</b>	<b>37.2</b>
<b>Plan d'action (charge nette)</b>	<b>31.1</b>	<b>59.8</b>	<b>-28.7</b>
<i>Bourses/Enseignement</i>			
<i>Manifestations</i>	31.1	46.5	-15.4
<i>Nouveaux statuts Association</i>		13,3 (*)	-13.3
PRODUITS	2 008	2007	Ecart
<b>Produits non financiers</b>	<b>283.7</b>	<b>270.3</b>	<b>13.4</b>
<b>Produits financiers</b>	<b>37.3</b>	<b>32.6</b>	<b>4.7</b>
RESULTAT	42.2	-13.1	55.3

(\*) Evaluation extra comptable

## Evolution des produits :

Les produits issus des cotisations des anciens élèves sont stables à 0,3 k€ près, bien que la cotisation unitaire ait augmenté de 10 euros, Les dons de nos cotisants poursuivent leur régression et s'établissent à 16,8 k€ (- 4,2 k€).

Par suite de la réalisation de toutes les plus-values latentes, à l'occasion de la réorientation des placements (SICAV obligataires remplacées par placement Monétaire), les produits financiers ont été à nouveau, mais pour la dernière année, très élevés, à 37,3 k€ soit 4,7 k€ de plus qu'en 2007.

## Evolution des charges de fonctionnement :

- ⇒ 100,7 k€ ont été attribués à Intermines, soit 10,4k€ de moins qu'en 2007. Le coût de la Revue s'établit à 44,3 k€ versus 47,2 k€ en 2007, et le coût des activités autres que la revue, (Annuaire, Service Emplois-Carières, Clubs professionnels), se réduit de 7,5 k€, à 56,4 k€.
- ⇒ Les coûts de fonctionnement propres à notre Association sont en forte réduction :
  - **les Frais d'envoi, d'impression et de photocopies** , en baisse de 7,1 k€ suite au recours accru à Internet, et aux négociations avec les fournisseurs.
  - **les subventions aux groupes régionaux** , en diminution de 4,2 k€, car plusieurs groupes ont actuellement une trésorerie largement excédentaire.
  - **et surtout les frais de personnel**, ramené de 64,3 k€ à 37,6 k€. L'association a en effet du faire face à l'absence d'une de ses employés tout au long de l'année 2008.
  - a contrario, **les cotisations aux organismes professionnels** augmentent de 1,9 k€, du fait de l'adhésion à Paris Tech Alumni

## Plan d'action :

Comme en 2007, notre association a soutenu l'organisation en septembre 2008 des Rencontres Internationales du management sur la Chine. Le coût total s'en est élevé à 85,1 k€, couverts aux deux tiers par les revenus : entreprises partenaires (41 k€), et participation des assistants à cette manifestation (13 k€). Notre association a donc ramené à 31,1 k€ en 2008 versus 46,3 k€ en 2007 son investissement dans ces rencontres.

## Provisions

Le conseil d'administration a décidé de remettre à plat l'organisation du secrétariat de l'association. Pour faire face aux charges que la mise en place d'une nouvelle organisation induira, une provision de 24 k€ a été constituée.

## Budget 2009

Le Budget 2009 a été établi avec les principales hypothèses suivantes :

En ce qui concerne les produits nous avons, par prudence, supposé la poursuite de la tendance observée depuis plusieurs années, à savoir une baisse du nombre de cotisants, le montant de la cotisation étant inchangé, et une baisse du montant des dons. Intermines s'attend à une diminution de ses revenus publicitaires. Les produits financiers seront très réduits.

Les charges ont été budgétées sur la base des moyens dont nous disposons au premier semestre tant en terme de personnel que de recours à des prestataires extérieurs. La mise en place d'une nouvelle organisation en fin d'année est susceptible de les faire évoluer à la marge.

Avec ces hypothèses notre association dispose de 24 000 € pour financer les actions qu'elle inscrira à son plan d'actions.

## Détail du compte de résultat

Voir pages suivantes.

**ASSOCIATION DES ANCIENS ELEVES DE L'ECOLE DES MINES DE PARIS**

<b>COMPTES DE RESULTAT 2008</b>		
	-	
<b>CHARGES</b>	<b>2 008</b>	<b>2 007</b>
<b>I.- CHARGES INTERMINES :</b>		
<b>Intermines I (Revue)</b>	44 262.88	47 167.89
<b>Intermines II (Emploi Carrières/Clubs/Fonctionnement)</b>	56 390.42	63 939.73
<b>TOTAL I</b>	<b>100 653.30</b>	<b>111 107.62</b>
<b>II.1.- AUTRES SERVICES EXTERIEURS :</b>		
Loyer Paris + charges locatives	16 126.30	15 839.59
Abonnements-Documentation	749.00	666.00
Honoraires	931.16	1 354.46
Personnels intérimaires	0.00	6 874.15
Voyages et déplacements	0.00	0.00
Frais d'envois en nombre (affranchiss + routage)	9 740.79	22 470.07
Affranchissements Intermines	2 110.70	4 003.03
Etudes et Travaux extérieurs	11 329.95	0.00
Services bancaires et assimilés	2 517.65	1 893.55
Cotisations organismes professionnels	12 295.81	10 438.73
Subventions groupes régionaux	2 525.00	6 708.00
Subvention aux activités des Elèves	7 600.00	8 300.00
Dotation provisions subvention	0.00	0.00
<i>S/sous-Total II.1.</i>	<b>65 926.36</b>	<b>78 547.58</b>
Subvention Bourses	0.00	17 250.00
Provision Enseignement	0.00	0.00
<b>S/Total II.1</b>	<b>65 926.36</b>	<b>95 797.58</b>
<b>II.2.- RECEPTIONS-MANIFESTATIONS :</b>		
Soirée de Sainte-Barbe	6 194.06	7 252.07
Cocktail Intermines	0.00	0.00
Déjeuners-conférences	0.00	0.00
Réceptions diverses	5 835.06	2 292.52
Annales des Mines	0.00	1 745.19
<i>S/Sous-Total II.2.</i>	<b>12 029.12</b>	<b>11 289.78</b>
Café Mines	0.00	150.00
Colloque charges HT	85 051.67	46 490.94
<b>S/Total II.2.</b>	<b>97 080.79</b>	<b>57 930.72</b>
<b>II.3.- CHARGES DE GESTION COURANTE :</b>		
Frais d'informatique	0.00	1 201.26
Fourniture de bureau	857.47	2 724.74
Impression	2 618.51	6 413.74
Photocopies	3 133.06	4 986.22
Formation	0.00	0.00
Charges diverses de gestion	0.00	120.00
<b>S/Total II.3.</b>	<b>6 609.04</b>	<b>15 445.96</b>
<b>TOTAL II</b>	<b>169 616.19</b>	<b>169 174.26</b>
<b>III.- IMPÔTS ET TAXES</b>	0.00	0.00
<b>TOTAL III</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

<b>IV.- CHARGES DE PERSONNEL :</b>		
Salaires et appointements	21 650.44	42 756.87
Charges sociales	8 866.58	17 679.05
Indemnités diverses	325.80	1 929.57
Dotation aux provisions nettes	6 738.00	1 905.00
<b>TOTAL IV</b>	<b>37 580.82</b>	<b>64 270.49</b>
<b>V.- DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS :</b>	955.25	2 138.82
<b>TOTAL V</b>	<b>955.25</b>	<b>2 138.82</b>
<b>VI.- CHARGES EXCEPTIONNELLES :</b>		
Provision pour restructuration	24 000.00	0.00
<b>TOTAL VI</b>	<b>24 000.00</b>	<b>0.00</b>
<b>VII.- CHARGES FINANCIERES :</b>	0.00	0.00
<b>TOTAL VII</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>TOTAL CHARGES (TOTAL I+II+III+IV+V+VI+VII)</b>	<b>332 805.56</b>	<b>346 691.19</b>

<b>COMPTES DE RESULTAT 2008</b>		
<b>PRODUITS</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>
<b>VIII.- PRODUITS D'EXPLOITATION</b>		
Cotisations et abonnements revue	243 349.00	243 090.00
Produit Intermines	21 000.00	6 000.00
Produits divers de gestion	269.00	205.00
Remboursements divers	2 250.00	0.00
Dons généraux	16 841.76	21 008.00
Dons spécifiques (Enseignement)	0.00	0.00
<b>TOTAL VIII</b>	<b>283 709.76</b>	<b>270 303.00</b>
<b>IX.- PRODUITS RIM HT</b>		
Sponsors	41 000.00	
Participants	12 960.06	
<b>TOTAL IX</b>	<b>53 960.06</b>	<b>0.00</b>
<b>X.- PRODUITS FINANCIERS</b>		
Plus/Values SICAV	37 208.08	32 480.66
Autres produits financiers	82.22	74.58
<b>TOTAL X</b>	<b>37 290.30</b>	<b>32 555.24</b>
<b>XI.- PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>		
Reprise provisions pour risques	0.00	13 182.00
Reprise provision pour Enseignement	0.00	17 500.00
<b>TOTAL XI</b>	<b>0.00</b>	<b>30 682.00</b>
<b>TOTAL PRODUITS (TOTAL VIII+IX+X+XI)</b>	<b>374 960.12</b>	<b>333 540.24</b>

<b>RESULTAT</b>	<b>42 154.56</b>	<b>-13 150.95</b>
-----------------	------------------	-------------------

<b>Nature</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>
PRODUITS	54 500.00	54 000.00
CHARGES	54 500.00	54 000.00
<b>INCIDENCE SUR LE RESULTAT</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

**REGLES ET METHODES COMPTABLES :**

Les comptes annuels de l'exercice ont été élaborés et présentés conformément aux règles générales applicables en la matière, selon le Plan Comptable Général 1982, refonte 1999 et dans le respect du principe de prudence : continuité d'exploitation, permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre, indépendance des exercices.

L'évaluation des éléments inscrits en comptabilité a été pratiquée par référence à la méthode dite des coûts historiques. Les méthodes d'évaluation sont décrites poste par poste, ci-après.

Un secteur fiscalisé isolé comptabilise l'activité des Rencontres Internationales du Management. A l'instar d'une filiale, les comptes de résultat, et le bilan de cette activité de cette activité sont donc tenus séparément. Les agrégats, produits totaux et charges totales, sont repris dans le compte de résultat de l'association (en 2007, seule la charge nette avait été reportée), et les éléments du bilan propres au secteur RIM sont inscrits ligne à ligne dans notre bilan.

**NOTES SUR LE BILAN :**

**Immobilisations corporelles :**

Leur montant diminue de 955 € par suite des amortissements, et il n'a été procédé à aucune acquisition dans l'année.

**Immobilisations financières :**

- ⇒ la participation de la Maison des Ingénieurs (Lyon) reste inchangée.
- ⇒ le niveau des prêts accordés est proche de zéro car il n'y a pas eu de nouveaux prêts accordés depuis 2006. Les sommes substantantes sont liées à des opérations anciennes mal dénouées.
- ⇒ la participation dans le capital de la société propriétaire de la Maison des Mines a modestement continué sa progression, à hauteur de **150 €** grâce au rachat de 10 parts en cours d'année.

Fin décembre : le nombre de parts détenues est de **6 341 actions** de **15 €** représentant **74,42%** du capital.

Il est à noter que ces parts ont été acquises pour des prix variables (gratuité/nominal/Euro symbolique). Les titres sont valorisés dans le bilan à la valeur de l'acquisition..

<b>Nb de titres détenus</b>	<b>Valeur au bilan</b>	<b>Valeur nominale</b>	<b>Ecart</b>
<b>6 341</b>	<b>89 222 €</b>	<b>95 115 €</b>	<b>5 893 €</b>

**Valeurs mobilières de placement :**

Les valeurs mobilières de placement sont constituées de SICAV monétaires LCL et de certificats de dépôts chez LCL.

Le montant total du portefeuille Titres s'est accru de 40 170 €.

Détail des valeurs mobilières de placement :

ASSOCIATION DES ANCIENS ELEVES DE L'ECOLE DES MINES DE PARIS

<b>PORTEFEUILLE TITRES au 31/12/2008</b>	
<b><u>CIC :</u></b>	0,00
<b><u>LCL:</u></b>	-
. 50 LCL MONETAIRE CSI (SICAV)	276 268.97
. CERTIFICAT de DEPOTS (6 mois)	153 410.00
<b>TOTAL TITRES</b>	<b>429 678.97</b>

<b>PLUS-VALUES SUR TITRES REALISEES EN 2008</b>	
<b>Sur vente de :</b>	
<b><u>CIC</u></b>	-
- 1 000 TRESORICIC (SICAV)	9 062.60
. 3910 EPARCIC (FCP)	15 219.13
<b><u>LCL:</u></b>	-
. 1 LCL MONETAIRE CSI (SICAV)	54.05
. 4 Certificats de dépôts (6 mois)	12 872.30
<b>TOTAL PLUS-VALUES REALISEES</b>	<b>37 208.08</b>

<b>PLUS-VALUES LATENTES AU 31/12/2008</b>	
<b><u>LCL TITRES :</u></b>	-
. 50 LCL MONETAIRE CSI (SICAV)	3587.53
. CERTIFICAT de DEPOTS (intérêts courus)	478.51
<b>TOTAL PLUS-VALUES LATENTES</b>	<b>4 066.04</b>

### **Fonds de dotation statutaire :**

Conformément à l'article 12 des statuts, le fonds de dotation statutaire devra être majoré de 10 % des produits financiers nets diminués des frais bancaires (à l'exclusion des frais de recouvrement) et des charges financières, soit d'un montant de **2 631 €**, qui viennent s'imputer sur le bénéfice de l'exercice.

### **Réserve facultative :**

La réserve facultative enregistre, chaque année, le résultat de l'exercice. Pour 2008, cette réserve sera donc accrue du résultat bénéficiaire, diminuée de l'affectation statutaire dont le montant est précisé ci-dessus, soit **39 523 €** au total.

### **Provisions :**

Les provisions pour charges de personnel, sont complétées pour tenir compte des évolutions des conventions collectives et des anciennetés.

Une provision de 24 000 €, pour faire face aux coûts exceptionnels de la réorganisation à l'étude du secrétariat notre association, a été constituée comme indiqué dans l'analyse du compte de résultat.

### **Evaluation des contributions volontaires en nature :**

En application du règlement n° 99.01 du 16 février 1999, relatif aux modalités d'établissement des comptes annuels des associations, nous avons inscrit en comptabilité les contributions volontaires significatives de l'exercice 2008.

Les contributions volontaires correspondent aux activités bénévoles du délégué général, du trésorier, d'un consultant informatique. Elles sont évaluées au prorata du temps effectif apporté gratuitement à l'Association par ses membres bénévoles sur la base du salaire qui serait versé à du personnel salarié pour effectuer le même travail. Une nouvelle évaluation intégrant seulement une progression au niveau de la rémunération, a été réalisée en 2008. Le montant revu s'élève à **54 500 €**.

### **Détail du bilan**

Voir page suivante.



**ASSOCIATION DES ANCIENS ELEVES DE L'ECOLE DES MINES DE PARIS**

<b><u>BILAN au 31.12.08</u></b>		<b><u>2 008</u></b>	<b><u>2 007</u></b>
<b><u>ACTIF</u></b>		-	-
<b>Immobilisations corporelles :</b>			
. Matériel de bureau - Informatique		31 037.19	31 037.19
. Amortissements matériel et mobilier		29 836.27	28 881.02
	<b>Valeur nette</b>	<b>1 200.92</b>	<b>2 156.17</b>
<b>Immobilisations financières :</b>			
. Participation Maison des Mines PARIS		89 221.98	89 071.98
. Participation Maison des Ingénieurs LYON		747.00	747.00
. Prêts aux Elèves et anciens élèves		250.00	250.00
	<b>S/total</b>	<b>90 218.98</b>	<b>90 068.98</b>
<b>Créances et valeurs mobilières</b>			
. Créances sur organismes sociaux		1 986.05	0.00
. Créances diverses		8.23	8.23
. Produits à recevoir		22 832.95	9 086.68
. Valeurs mobilières de placement		429 678.97	389 509.20
. Sponsors RIM 2007		12 110.00	11 960.00
. Crédit de TVA et TVA déductible RIM 2007		8 098.80	1 047.02
	<b>S/total</b>	<b>474 715.00</b>	<b>411 611.13</b>
<b>Disponibilités :</b>			
. Banques		27 628.92	40 517.04
. Caisse		35.28	16.94
	<b>S/total</b>	<b>27 664.20</b>	<b>40 533.98</b>
<b>Total Bilan Actif</b>		<b>593 799.10</b>	<b>544 370.26</b>
<b><u>BILAN au 31.12.08</u></b>		<b><u>2 008</u></b>	<b><u>2 007</u></b>
<b><u>PASSIF</u></b>			
<b>Fonds propres :</b>			
. Fonds de dotation statutaire		33 651.25	31 441.25
. Réserve facultative		430 788.74	446 149.69
. Résultat de l'exercice		42 154.56	-13 150.95
	<b>S/total</b>	<b>506 594.55</b>	<b>464 439.99</b>
<b>Provisions :</b>			
. Provisions pour charges de personnel		16 965.00	10 227.00
. Provisions pour risques et chges d'exploit.		24 000.00	0.00
	<b>S/total</b>	<b>40 965.00</b>	<b>10 227.00</b>
. Emprunts et dettes auprès d'établiss. financiers		0.00	0.00
. Dettes vis-à-vis d'Intermines(compte courant)		110.25	39 219.83
. Dettes fiscales et sociales		2 589.49	6 545.85
. Charges à payer		35 463.58	15 762.67
. Charges à payer RIM 2007		2 152.80	1 267.76
. TVA collecté RIM 2007		2 014.43	1 989.62
. Autres dettes		3 909.00	4 917.54
	<b>S/total</b>	<b>46 239.55</b>	<b>69 703.27</b>
<b>Total Bilan Passif</b>		<b>593 799.10</b>	<b>544 370.26</b>

***Annexe 3 : Rapport du Commissaire aux Comptes  
sur les comptes annuels (exercice clos le 31 décembre 2008)***

---

**Mesdames, Messieurs,**

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2008, sur :

- le contrôle des comptes annuels de l'Association Amicale des Anciens Elèves de l'Ecole Nationale Supérieure des Mines de Paris, tels qu'ils sont joints au présent rapport,
- la justification de nos appréciations,
- les vérifications et informations spécifiques prévues par la loi.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Conseil d'Administration. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

**1. OPINION SUR LES COMPTES ANNUELS**

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes annuels. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

**2. JUSTIFICATIONS DE NOS APPRECIATIONS**

En application des dispositions de l'article L.823-9 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations auxquelles nous avons procédé ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes annuels, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.

**3. VERIFICATIONS ET INFORMATIONS SPECIFIQUES**

Nous avons également procédé aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport du trésorier de l'Association.

**Fait à Neuilly-sur-Seine, le 20 mai 2009**

**Le commissaire aux comptes**

**PricewaterhouseCoopers Audit - Jean Pierre Bouchart, Associé**

## Annexe 4 : Budget 2009

### Exécution budgétaire 2008 – Budget 2009

_ PRODUITS et CHARGES	<i>Montants (en Euros, arrondis à la centaine)</i>		
	2009	2008	
_ PRODUITS et CHARGES	Budget 2009 <i>(proposition)</i>	Budget	Exécution
<b><u>I.- Produits de fonctionnement</u></b>			-
- Cotisations et abonnements revue	230 000	252 000	243 400
- Dons généraux sur cotisations	15 000	15 000	16 800
- Produits financiers	2 500	10 000	37 300
- Produits divers			300
- Refacturation Intermines (Revue/Annuaire)	17 000	13 000	21 000
- Participations réceptions			2 200
<b>Total produits de fonctionnement</b>	<b>264 500</b>	<b>290 000</b>	<b>321 000</b>
<b><u>II.- Produit exceptionnel</u></b>			
- Reprise exceptionnelle provisions pour risques			
<b><u>III.- Produits liés aux actions</u></b>			
- Produits RIM HT			54 000
- Reprise provision pour Enseignement			
<b>Total produits liés aux actions</b>			<b>54 000</b>
<b>A) TOTAL PRODUITS</b> <small>(hors refacturation et reprise exceptionnelle de provisions)</small>	<b>264 500</b>	<b>290 000</b>	<b>375 000</b>
<b><u>IV.- Rappel charges de fonctionnement :</u></b>	<b>240 500</b>	<b>257 300</b>	<b>223 700</b>
<b><u>V. - Rappel charges exceptionnelles</u></b>			<b>24 000</b>
<b>Solde pour actions (A -( IV+V)) :</b>	<b>24 000</b>	<b>32 700</b>	<b>73 300</b>
<b><u>VI- Actions</u></b>			
- Nouveaux statuts Associations			
- 2 1/2 bourses élèves étrangers			
- Financement Enseignement Ecole			
- Colloque RIM			85 100
- Café Mines/Événements Etranger			
<b>Total Actions (VI)</b>			<b>85 100</b>
VII-Produits liés aux actions			-54 000
<b>Charge nette des actions (VI-VII)</b>	<b>24 000</b>	<b>32 700</b>	<b>31 100</b>
<b>B) TOTAL CHARGES (IV+V+VI)</b>	<b>264 500</b>	<b>290 000</b>	<b>332 800</b>
<b>RESULTAT (A - B)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>42 200</b>

## Exécution budgétaire 2008 – Budget 2009 (suite)

### Détail des charges de fonctionnement

*Montants (en Euros, arrondis à la centaine)*

_ CHARGES	2009	2008	
	Budget <i>proposition</i>	Budget	Exécution
	-	-	-
<b>1) Services extérieurs :</b>			
- Fonctionnement Intermines	96 000	100 500	100 700
- Loyer + charges locatives	16 800	16 200	16 100
- Frais postaux et routage	12 400	17 000	11 900
- Cotis organismes professionnels	13 000	13 400	12 300
- Subvention Groupes régionaux/Elèves	16 000	15 000	10 100
- Autres (honoraires - intérim - divers)	31 000	6 200	15 500
<b>S/total I</b>	<b>185 200</b>	<b>168 300</b>	<b>166 600</b>
<b>2) Charges de personnel :</b>	33 000	67 000	37 600
<b>S/total II</b>	<b>33 000</b>	<b>67 000</b>	<b>37 600</b>
<b>3) Autres charges</b>			
- Réceptions-Manifestations	12 300	9 500	12 000
- Charges de gestion courante.	9 000	11 000	6 600
<b>S/total III</b>	<b>21 300</b>	<b>20 500</b>	<b>18 600</b>
<b>4) Dotations aux amortissements :</b>	<b>1 000</b>	<b>1 500</b>	<b>900</b>
<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>240 500</b>	<b>257 300</b>	<b>223 700</b>
Provisions de Restructuration Reprise de provisions pour risques			24 000
<b>TOTAL CHARGES hors Plan d'action</b>	<b>240 500</b>	<b>257 300</b>	<b>247 700</b>