



28/6/2012

PROCES-VERBAL DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE du 21 JUIN 2012

Membres présents : 21

Pouvoirs reçus à l'ouverture de la séance : 462

Le Président Thierry TROUVÉ ouvre la séance à 17h45.

Rapport du Président

Le Président donne lecture de son rapport qui se trouve en Annexe 1.

Rapport du Trésorier

Le Trésorier, Claudine GUILLON, donne lecture de son rapport et présente le détail des comptes de l'Association pour 2011 : le rapport et les tableaux correspondants se trouvent en Annexe 2.

Il présente ensuite le budget 2012 qui a été validé par le Conseil d'Administration du 11 avril 2012 : Les tableaux se trouvent également en Annexe 2.

Rapports du Commissaire aux comptes

Le Trésorier donne lecture des rapports du Commissaire aux comptes qui certifie la régularité et la sincérité des comptes 2011 présentés par le Trésorier et l'absence de convention soumise à l'approbation des adhérents : les rapports se trouvent en Annexe 3 et 4.

Renouvellement du Conseil d'administration

Le Président donne la parole au Délégué Général Roland HECHT qui annonce les résultats du vote par correspondance pour le renouvellement du Conseil d'Administration, qui a été dépouillé le matin même. Les résultats se trouvent en annexe 5.

Vote des résolutions

Première résolution :

L'Assemblée Générale, après avoir entendu le rapport du Président, ainsi que les rapports du Trésorier et du Commissaire aux comptes sur les opérations de l'exercice 2011, approuve ces rapports ainsi que les comptes de l'exercice et le bilan au 31 décembre 2011.

Elle donne quitus de leur gestion aux membres du Conseil d'Administration et de son mandat au Commissaire aux comptes.

Deuxième résolution :

L'Assemblée Générale Ordinaire, ayant pris connaissance des résultats du scrutin auquel il a été procédé, conformément à l'article 5 des statuts, déclare élus ou réélus au Conseil d'Administration de l'Association pour un mandat de quatre ans :

Antoine BATTISTELLI (P72)

Vincent CAMPION (P88)

Claudine GUILLON (P69)

Benoît LEGAIT (CM76)

Lionel RABIET (P95)

Troisième résolution :

L'Assemblée Générale Ordinaire donne tous pouvoirs au porteur d'un original, d'un extrait ou d'une copie du procès-verbal, pour l'accomplissement de toutes les formalités de publicité.

Toutes les résolutions ont été adoptées à l'unanimité.

Rapport de Thierry Trouvé, Président de l'Association

Chères Camarades, Chers Camarades,

Au terme de cette 3^e année de mandat de Président de votre Association, j'ai l'honneur de vous présenter aujourd'hui le traditionnel rapport moral.

Comme à l'habitude, j'aborderai en premier ce qui a trait spécifiquement à notre Association ; puis ce qui concerne Intermines, dont notre Association est membre fondateur.

I) ACTIVITES DIRECTES DE L'ASSOCIATION

Dans cette première partie je vous parlerai des points suivants :

- 1) Dynamique et évolution générale de l'Association
- 2) Activités particulières de l'Association
- 3) Projets d'évolution de l'Ecole

Dynamique et évolution générale de l'association

L'année 2011 a vu la tendance à la hausse du nombre de cotisants observée l'année précédente se confirmer. Nous sommes en effet passés en fin d'année à 2443 cotisants contre 2380 en 2010 et 2218 un an auparavant, soit une augmentation de 2.5% entre 2011 et 2010. Cette tendance reste fragile après la baisse connue en 2007, 2008 et 2009 et dans un contexte où beaucoup d'associations d' alumni d'autres écoles continuent à faire face à une érosion du nombre de leurs adhérents, mais le conseil d'administration veut voir dans ces bons chiffres le résultat de son travail de modernisation et plus globalement le soutien à son action.

L'effort particulier piloté par notre Délégué Général sur les relations entre l'Association et les élèves en cours de scolarité s'est poursuivi : l'objectif est que ces derniers apprennent à connaître l'association et prennent conscience de son importance avant la fin de leurs études à l'Ecole ; ils seront ainsi plus enclins à en devenir des membres actifs.

Depuis l'an dernier, ils reçoivent l'annuaire et la revue. Par ailleurs une aide de l'Association est apportée à certains « Actes d'entreprendre » de 1A et 2A. L'Association apporte également traditionnellement son soutien financier au voyage de promotion, à une réunion jeunes anciens/3A, à la soirée de baptême... Cette année, avec l'aide de notre camarade Lucien Lebeaux, délégué général d'Intermines, et de plusieurs autres anciens, nous avons organisé, en coopération avec le Bureau des Elèves, une séance d'information destinée aux 2^e année (au moment où ils se préoccupent de chercher leurs stages, puis leur 1^{er} emploi) pour leur présenter de façon opérationnelle le réseau des anciens, et son « mode d'emploi ». Cette séquence a été très appréciée de nos jeunes camarades.

Activités particulières de l'Association

Parmi les actions remarquables de cette année, je veux signaler :

- 1- La Reprise de l'opération « CV book »

Je rappelle que l'opération consiste à recueillir et mettre en forme de façon homogène les CV de nos jeunes camarades arrivant sur le marché du travail pour constituer un recueil qui est ensuite diffusé à notre réseau d'anciens. Cette année, notre camarade Antoine Vialle, créateur de l'opération, a passé la main ; l'action a été reprise par Raphaël de Talhouët (P07) et Vincent Champion (P88) et bénéficie du travail d'automatisation de la saisie via un site web sécurisé. Il

faut remercier ici les intéressés qui donnent une partie de leur temps pour que cette opération existe.

2- ParisTech Alumni

Participation à ParisTech Alumni : votre Association a continué à être active au sein de PTA dont l'action principale cette année a consisté au développement et à la mise en service d'un réseau social dédié aux 180 000 anciens des écoles de ParisTech. Ce réseau est entré en service au 1^e trimestre 2012 et permettra d'organiser et d'animer des sous-groupes locaux (régionaux, internationaux) ou thématiques, au périmètre de ParisTech. On peut signaler que les alumni des Mines ParisTech ont été en nombre la 1^e communauté inscrite sur PT Forum.

L'année écoulée a été également marquée pour PTA par de fortes interrogations sur l'avenir de ParisTech même, dans le contexte du projet d'Université Paris Saclay ; j'y reviendrai dans un instant.

- 3- CNISF / IESF : il faut noter que sous l'impulsion de son président Julien Roitman, Ingénieurs et Scientifiques de France a poursuivi ses efforts de communication, notamment à l'occasion de la campagne présidentielle, en essayant de promouvoir, avec un certain succès, la voix des 1 millions d'ingénieurs et scientifiques français et en prônant le renouveau des activités industrielles dans notre pays.

Projets d'évolution de l'Ecole

Je vous disais l'an dernier « l'année qui vient de s'écouler aura été probablement une des années les plus mouvementées de l'histoire de notre Ecole ». Eh bien de ce point de vue, cette année a été plus mouvementée et plus importante encore ! 3 sujets nous ont encore beaucoup occupés : la création de l'Institut Mines/Télécom, le positionnement de l'école face aux projets d'initiatives d'excellence (IDEX) et l'avenir de ParisTech.

Votre Association a dans son objet social de « veiller à ce que l'Ecole reste un pôle de formation et de recherche de très haut niveau ». Comme je viens de le dire ces trois projets sont susceptibles d'avoir un impact significatif. C'est pourquoi votre Association, par l'intermédiaire notamment de son Président, a continué de s'y investir très activement.

En ce qui concerne la création d'un Institut Mines Télécom, vous vous souvenez probablement du refus, en juin dernier, du CA de l'Ecole d'accepter le rattachement de celle-ci au futur institut dans les conditions qui avaient été présentées. Suite à ce vote, la tutelle a finalement accepté de revoir sa copie sur les points qui posaient problème et qui touchaient à l'autonomie de l'école et aux prérogatives de son CA. Constatant que les modifications apportées répondaient aux préoccupations qu'il avait exprimées, le Conseil d'administration a donc largement approuvé le nouveau dossier présenté. Votre Association estime que ce projet d'Institut peut en effet représenter, pour l'Ecole, une opportunité de renforcer le réseau Mines, étendu aux Télécom, à l'image de certaines autres écoles qui ont su faire de leur réseau national un véritable atout. Elle espère toutefois que la mise en place de l'Institut se fera de façon pragmatique et économe en temps et en moyens, compte tenu notamment des autres projets stratégiques que l'Ecole doit mener en parallèle.

A la suite de l'échec au printemps 2011 du projet de « campus Paris Saclay », dans le cadre de l'appel d'offres sur les initiatives d'excellence (IDEX) lancé par le gouvernement, un nouveau projet « d'Université Paris Saclay » a été élaboré pendant l'été 2011 par ses 23 membres. ParisTech n'a en revanche pas été autorisé à faire partie de ce projet dont par ailleurs beaucoup d'actions ont le même objet que les principaux projets menés jusqu'ici par ParisTech (action internationale, coopération avec les entreprises, école doctorale...). Le conseil d'administration de Mines ParisTech n'a pu que constater que le projet l'Université Paris Saclay était devenu incompatible avec l'ambition de ParisTech 2020 et la stratégie poursuivie par l'école depuis plusieurs années. Il a donc conclu que Mines ParisTech ne pouvait s'inscrire dans ce projet d'Idex, et après exploration de scénarii alternatifs d'alliances stratégiques avec d'autres partenaires académiques, donné mandat au Directeur pour qu'il fasse acte officiel de candidature en vue de l'adhésion au projet PSL*. PSL* (Paris Sciences et Lettres) est une IDEX la-

bellisée au sein de laquelle on trouve : Normale sup, le Collège de France, l'Université Paris Dauphine, Physique Chimie et Chimie Paris, l'Institut Curie, l'Observatoire de Paris ainsi que plusieurs Ecoles d'art et des organismes de recherche... La position prise par le CA de l'Ecole correspond à celle qui a été défendue par les représentants de votre association notamment dans ce conseil. Ce choix a pour conséquence indirecte (et à ce jour non totalement officielle) l'arrêt du projet de transfert de notre Ecole sur le campus de Saclay.

Vous l'avez compris, les décisions rendues par le gouvernement dans le cadre du dossier d'Université Paris Saclay ont considérablement fragilisé le projet de ParisTech, à qui il est notamment reproché son absence d'ouverture vers le monde de l'Université. La plupart des écoles de ParisTech sont ainsi impliquées dans l'Université Paris Saclay ou dans PSL*, tandis que les Mines et les Ponts sont candidats à l'entrée dans PSL*. ParisTech a donc dû renoncer à son ambition forte pour 2020 et réfléchit actuellement à son repositionnement autour d'un club de grandes écoles et de sa marque qui a acquis une certaine notoriété.

Je ne serai pas complet enfin si je ne mentionnais pas le départ de Benoît Legait de la direction de l'école, après 2 mandats de 5 ans à sa direction et son remplacement par notre camarade Romain Soubeyran. Je ne ferai pas le bilan de tout ce que Benoît Legait a apporté à l'école pendant ces 10 années (ce serait trop long), mais souhaite simplement retenir son rôle à la fois inconfortable et déterminant pour défendre l'école dans la tourmente récente ; il a su préserver l'essentiel et rendre possible le rebond auquel nous assistons aujourd'hui. Avec lui enfin, nous avons ces dernières années resserré considérablement les liens entre l'Ecole et l'Association, ce qui a permis à notre collectivité d'être plus forte pour affronter les difficultés récentes. Gageons que ceci se poursuivra avec la Fondation, maintenant qu'il en est devenu Président, après le décès de notre camarade Jacques Lévy auquel je veux rendre hommage aujourd'hui.

* * *

II) NOTRE ACTION A TRAVERS INTERMINES

Intermines est, comme vous le savez, l'association dans laquelle nous avons regroupé, dans un souci d'efficacité, en commun avec les associations sœurs de l'École des Mines de Nancy et de l'École des Mines de Saint-Étienne, un nombre significatif d'activités au service de notre communauté.

L'année écoulée a été marquée par :

- La nomination d'un nouveau délégué général et l'arrivée d'une déléguée générale adjointe. Nos camarades Lucien Lebeaux (P65) et Anne Boutry (P71) ont ainsi été nommés à ces importantes responsabilités au sein d'Intermines, renforçant la contribution des parisiens aux côtés de nos camarades de St Etienne et de Nancy. Lucien a remplacé JF Macquin tandis que Anne reprendra une partie des activités de notre camarade Paul Kopp (P64) qui a annoncé son intention de prendre du recul. Plus récemment, Joël Henri a rejoint également l'équipe Intermines pour devenir trésorier de l'association.
- La poursuite du projet de rénovation du site Internet décidé en 2010.

De façon plus détaillée, voici un aperçu des événements de l'année pour les différentes activités menées par Intermines :

• Intermines Carrières

L'année 2011 s'est caractérisée par une activité soutenue et la dynamique d'Intermines Carrières a continué dans un sens d'anticipation et de prévention des problèmes d'emploi.

L'offre de services à orientation préventive, pour maintenir et développer son employabilité, s'est poursuivie et enrichie d'une activité formation.

Cette reconnaissance d'Intermines comme organisme de formation depuis 2010 a permis la mise en place de cycles de formation suivis en 2011 par une cinquantaine de Mineurs.

Le nombre d'offres d'emploi publiées est en augmentation, 5 175 offres ont été validées et publiées. Les 12 Conseillers Carrières assurent des entretiens de conseil dont nombre se déroulent maintenant par téléphone ou par Skype afin de pouvoir être également proposés aux Mineurs de province ou de l'étranger.

Intermines Carrières a participé aux « Forum Emploi » organisé à Lyon et à Nancy en animant des ateliers conseils personnalisés pour aider les élèves à l'établissement de leur CV.

Afin de dynamiser l'offre d'ateliers et conférences, de nouveaux sujets sont régulièrement introduits pour "coller" à la demande et élargir le champ des thèmes liés à l'emploi et au développement personnel.

Les 32 ateliers, 12 conférences et 11 événements en partenariat, ont attiré plus de 900 participants. 110 000 accès Internet ont été enregistrés tout au long de l'année 2011 sur l'agenda des manifestations.

Les contacts avec les cabinets de recrutement ont été développés par l'envoi périodique d'un Book de "CV flash" reprenant les compétences clés des Mineurs souhaitant se rendre visibles (84 CV diffusés) et par les opérations de rencontre entre recruteurs et candidats.

Un nouveau groupe Tremplin, atelier d'accompagnement collectif avec 21 participants, a été lancé en janvier 2010.

Le groupe l'Union Fait la Force (UFF) a enregistré 23 entrées de nouveaux membres.

Fin 2009 a été signé le partenariat entre Intermines et l'IFA (Institut Français des Administrateurs). Pour 2011, 68 Mineurs ont profité de l'adhésion groupée à l'IFA et bénéficié d'un tarif avantageux.

• **Revue des Ingénieurs.**

Sous la direction de Guillaume Appéré, Rédacteur en Chef de la revue, 7 numéros de la revue des Ingénieurs sont parus en 2011 dont un numéro hors-série, soit au total 12 dossiers.

Les dossiers traités ont été les suivants :

- Numéro 451 : Les grandes écoles à l'avenir & Les nouveaux matériaux dans l'industrie
- Numéro 452 : L'ouverture des marchés de l'énergie & Le Brésil et l'Amérique latine
- Numéro 453 : Carrières : l'employabilité & L'ingénierie française
- Numéro 454 : La génétique en pratique & Le mineur et le sport
- Numéro 455 : Industries et recyclage & Découvrir l'assurance
- Numéro 456 : Hors-série : Stratégie en mode mineur
- Numéro 457 : Cloud computing & L'économie aux USA

La revue est envoyée en moyenne à 6420 abonnés, pour un tirage moyen de 7462 exemplaires, avec une large diffusion au sein des écoles et des élèves ce qui explique en majeure partie l'écart entre tirage et abonnés.

L'abonnement pour 6 numéros est resté au niveau de 15€ TTC pour les trois associations mais est à 30€ TTC pour les abonnements individuels (une trentaine).

• **Newsletter**

La newsletter des Mines, de 2 à 4 pages, confirme son succès, sous la houlette de Stéphane Tencer, rédacteur en chef et animateur d'une équipe très motivée.

La parution mensuelle, sauf en été, permet de diffuser des informations, des opinions et de susciter des débats en temps « presque » réel, en renforçant les liens entre générations.

Elle est envoyée sous forme électronique à tous les mineurs disposant d'un e-mail (14090 en moyenne) et peut être aussi téléchargée sur le site.

Le 43^{ième} numéro est paru en décembre 2011, témoignant du vif intérêt rencontré par cette initiative.

- **Site Internet**

L'accès au site a continué à croître. Depuis le lancement du site fin 2005, le nombre d'anciens et d'élèves qui se sont connectés au moins une fois à leur espace privé a augmenté régulièrement. Il dépasse 10000 fin 2011 par rapport à 8800 fin 2009 mais seulement 30 % se connectent de façon régulière (plus de 10 fois dans l'année).

La rénovation du site lancée en 2010 a pour but d'en augmenter l'attractivité. Le lancement officiel est prévu en septembre 2012, la réalisation s'avérant plus compliquée que prévu initialement.

- **Annuaire**

Celui-ci a été tiré à 8797 exemplaires. En juin 2011, 6923 annuaires ont été envoyés aux anciens cotisants, 1044 annuaires ont été livrés aux Mines de Paris, 120 à Saint Etienne et 372 à Nancy pour diffusion aux élèves et au personnel des écoles, ainsi que 242 en central.

- **Clubs professionnels**

L'activité des clubs se reflète principalement au travers des conférences qu'ils organisent. La fréquentation moyenne de ces conférences est de 50 personnes.

Ces conférences sont organisées soit par un seul club, soit en association avec d'autres clubs Mines, soit avec des clubs identiques d'autres associations. Il faut signaler que le Club Mines-Informatique est associé aux clubs informatiques de 16 autres Grandes Ecoles regroupés au sein du G9+.

Les clubs les plus actifs sont Mines Energie, Mines Environnement et développement durable, Mines Finances et Mines Stratégie. Les autres clubs devraient être revitalisés et de nouveaux clubs créés dans certaines disciplines porteuses (Logistique par exemple).

Le Club X-Mines-Ponts au Féminin poursuit son développement, s'ouvre à d'autres associations (Arts et Métiers, ENSAE et ENSTA) et change de nom pour devenir Sciences ParisTech au Féminin. Ce club a organisé en propre 7 manifestations en 2011.

Les activités XMP-entrepreneurs, XMP-business angels et X-Mines auteurs se développent bien.

- **Les clubs de Loisir et de Passion**

Le club Mines-Œnologie continue à croître et compte 530 membres tandis que le club Mines-Golf rassemble 250 adhérents.

Le club Mines Œnologie a organisé un week-end consacré au champagne les 7 et 8 mai à Reims et dans la région champenoise.

Le Trophée des Grandes Ecoles s'est achevé le 13 octobre 2011 sur le Golf du Stade Français à Courson. La coupe des Mines s'est déroulée le 24 Septembre 2011 dans une ambiance très sympathique au Golf de Champ de Bataille sur un parcours sélectif. La coupe a été remportée par un nouveau membre, Jonathan Baudier (P05).

Mines-Livres a fusionné avec X-Auteurs pour devenir X-Mines Auteurs. Nombre de mineurs font preuve d'un certain talent littéraire et cette activité devrait connaître un développement sous l'impulsion de l'équipe d'animation, dont François Vinçotte est un élément moteur.

- **Groupes Régionaux et Internationaux**

Il existait 18 groupes (10 régionaux et 8 internationaux dont l'Asie) fin 2011, dont certains très actifs et d'autres à l'état latent. Le Comité Directeur d'Intermines et les Groupes Régionaux se sont réunis à Mines ParisTech le 4 novembre 2011. Les présidents des clubs professionnels et Loisir et Passion, ainsi que deux responsables du BdE de Paris ont aussi participé à cette journée.

Cette réunion s'est déroulée dans un bon climat de travail et a permis de faire le point sur les travaux en cours et de renforcer les liens personnels, tout en fixant des objectifs pour l'exercice suivant.

Plusieurs thèmes ont fait l'objet d'échanges fructueux, parmi lesquels je citerai

- a. La rénovation du site Intermines
Le projet lancé en 2010 est conduit par Paul Kopp avec l'aide d'Anne Boutry qui nous a rejoints comme Délégué Générale adjointe d'Intermines et réalisé par notre prestataire historique, Netanswer. L'accent a été mis sur le besoin de formation des utilisateurs et la désignation de responsables pour administrer les fonctions du futur site propres à chaque groupe.
- b. Le projet « Charte » qui a pour objet de revoir les liaisons entre Intermines, les associations et les Groupes Régionaux est pris en compte par une équipe animée par Roland Hecht et comprenant les représentants des groupes régionaux, Caroline Paliard et Jacques Naquet. Ce travail progresse bien.

- **Cocktail Intermines 2011**

Le cocktail Intermines a eu lieu le 31 mai, au siège de GDF Suez. Nous y avons été accueillis par Henri Ducre, DGA en charge de la branche Energie France. Ce cocktail a rassemblé plus de 300 personnes dans la convivialité.

- **Conférence Inde : 3^{ème} rencontres internationales du management**

Cette conférence organisée le 16 mai 2011 à l'Aéro Club de France a rencontré un vif succès. 200 personnes ont participé dont les anciens des Mines mais aussi des universitaires et des étudiants. Le panel d'intervenants, présidé par Bertrand Collomb, a réuni Vineet Nayar, CEO de HCL Technologies, Blaise Jaeger, Senior VP Thalès et Ramesh Mulye, ancien ambassadeur, Senior Advisor de la Confédération indienne de l'Industrie.

Les intervenants ont évoqué les particularités et les synergies entre l'Inde et la France. Les discussions ont notamment évoqué la nécessité d'oublier les stéréotypes culturels et historiques pour prendre pleinement conscience des atouts indiens et de l'émergence rapide du sous-continent sur la scène économique internationale.

* * *

Voici donc le panorama des activités de notre Association depuis un an.

De nouveau, l'activité n'a pas manqué grâce à l'implication de l'équipe de l'association et d'Intermines et à de nombreux bénévoles.

De cette année écoulée, je pense qu'il faut d'abord retenir le succès que votre association et toute la communauté de l'école ont remporté face aux menaces très graves qui planaient sur l'Ecole. L'Ecole est maintenant rattachée à un grand Institut Mines Télécom qui peut lui apporter d'intéressantes syner-

gies en faisant jouer un nouveau réseau national élargi. Ce rattachement s'est finalement fait dans des conditions qui préservent l'autonomie stratégique de l'Ecole et les prérogatives de son Conseil d'Administration. Mais nous avons surtout réussi à sortir du projet d'Université Paris Saclay, dont la taille, la gouvernance, voire la philosophie ne correspondait ni à la personnalité de notre Ecole ni à son projet et qui faisait planer sur elle de graves menaces. Même si cela n'a pas encore été officiellement confirmé par une autorité politique, on peut maintenant considérer que le projet de déménagement de notre école sur le campus de Saclay est abandonné. Celle-ci se tourne, avec notre soutien, vers un projet de regroupement d'institutions situées essentiellement dans Paris intra muros (PSL*) et qui est plus compatible avec le projet académique des Mines.

Votre association sort renforcée de ce combat, compte tenu du rôle prééminent qu'elle a joué pendant cette épreuve difficile et qui a été reconnu par tous. Ceci démontre qu'une association forte et vivante, maintenant des liens puissants et confiants avec l'Ecole ainsi qu'avec sa Fondation, reste un concept moderne dans un monde de plus en plus complexe.

Si la page du déménagement à Saclay se tourne, il ne faut pas croire que la vie de l'Ecole va redevenir un « long fleuve tranquille ». Ce qui était vrai l'an dernier le demeure : le monde de l'enseignement supérieur doit relever d'importants challenges dans un contexte de concurrence internationale féroce. Il est donc en pleine ébullition et va devoir se recomposer dans les années qui viennent. Dans ce contexte, les opportunités à saisir et les récifs à éviter seront nombreux, pour notre école et plus généralement pour les grandes écoles françaises. Votre association restera donc mobilisée aux côtés de la direction de l'Ecole pour apporter sa contribution aux réflexions et aux projets d'évolution qui ne manqueront pas de voir le jour.

Notre association est plus vivante, active et légitime que jamais. Nous avons réussi à inverser la tendance baissière sur les cotisations, avons renforcé notre présence parmi les élèves, nos liens avec l'Ecole et la fondation. Nous avons été clairvoyants sur les dangers que représentait le projet d'Idex Saclay pour l'Ecole et avons su peser sur les choix qui ont finalement été faits. Notre communauté, Ecole, Fondation et Association est plus unie et plus forte que jamais.

Merci à toutes et à tous de votre aide, de votre confiance et de votre appui.

Annexe 2 : Rapport du Trésorier sur l'année 2011

La première résolution qui vous est proposée, soumet à votre approbation, conformément à l'article 8 des statuts de l'Association, le bilan au 31/12/11, et le compte de résultat de l'exercice 2011.

Constitution du résultat 2011 :

Le résultat de l'exercice 2011 s'établit à 30,5 k€ de bénéfice, contre 56,9 en 2010. La progression des cotisations, pour la deuxième année consécutive, a permis, cette année encore, de développer les moyens consacrés à la vie de notre association.

Les produits de fonctionnement s'accroissent de 4,1 k€. Cotisations et abonnements augmentent de 5 k€, soit +2%, confirmant ainsi la progression de 2010, et en rupture avec les 3 années de baisse qui ont précédé. La contribution Intermines est ramenée de 15 k€ en 2010 à 10 k€ en 2011, en ligne avec des marchés publicitaires atones. Les produits financiers s'accroissent de 4,2 k€.

Les charges de fonctionnement sont en hausse de 36,1 k€, et les charges liées au plan d'action, net des revenus, sont réduites à 0,6 k€ **en baisse de 9,8 k€** sur 2011. Cette hausse des charges, qui affecte la quasi-totalité des postes, et qui sera détaillée plus loin, s'explique principalement par la pérennisation d'actions jusque-là comptabilisées en «plan d'action», par notre volonté de présence accrue auprès des élèves et de nos cotisants, gage de l'augmentation du taux de cotisants, enfin par quelques augmentations de tarif.

Enfin, il n'y a cette année, ni charges, ni produits exceptionnels, alors qu'en 2010 ceux-ci nous avaient apporté **un revenu exceptionnel net de 4,2 k€**.

TABLEAU SYNTHETIQUE DES COMPTES DE RESULTATS

en keuros

CHARGES	2011	2 010	Ecart
Fonctionnement	261,4	225,3	36,1
Provisions/Charges de restructuration	0	2,5	- 2,5
Plan d'action (charge nette)	0,6	10,4	- 9,8
<i>CV promotion sortante</i>	0,0	2,7	
<i>Manifestations RIM (net des produits)</i>	0,6	0,0	
<i>Plaquettes</i>	0,0	6,7	
<i>Nom d'usage</i>	0,0	1,0	
PRODUITS	2 011	2 010	Ecart
Produits non financiers	285,8	285,9	- 0,1
Produit exceptionnel	0,0	6,7	- 6,7
Produits financiers	6,7	2,5	4,2
RESULTAT	30,5	56,9	-26,4

Evolution des charges :

- ⇒ **88 k€ ont été attribués à Intermines, soit 6 k€ de plus qu'en 2010.** Le coût de la Revue s'établit à 51,3 k€ versus 41,4 k€ en 2010, conséquence de l'augmentation des cotisants abonnés et d'une diffusion beaucoup plus large auprès des élèves ingénieurs, docteurs, mastères. Le coût des activités autres que la revue, (Annuaire, Service Emplois-Carières, Clubs professionnels), se réduit de 3,9 k€.
- ⇒ Les coûts de fonctionnement propres à notre Association augmentent de 30,1 k€ :
- **Les subventions aux élèves et groupes d'anciens sont en hausse de 6,6 k€ et atteignent 18,7k€.** Moitié de cette somme et de cette hausse a bénéficié aux élèves que nous avons accompagnés dans de nouvelles manifestations. L'autre moitié de la hausse provient de la mise en place d'attributions en faveur des groupes internationaux.
 - **Les frais d'envoi augmentent de 4,4 k€, les frais d'impression de 2,5 k€ et les travaux extérieurs de 1,7 k€** principalement du fait de la refonte, et de l'édition des plaquettes, puis de leur envoi lors de l'appel annuel des cotisations. L'accroissement de notre base de cotisants potentiels, la hausse de tarifs postaux et les enveloppes T contribuent également à cette augmentation des frais d'envoi.
 - **Les honoraires sont en hausse de 4,8 k€**, conséquence des analyses demandées à l'occasion de la création de l'Institut Mines-Telecom, et de la recomposition du paysage universitaire francilien.
 - **Les fournitures de bureaux s'élèvent à 8 k€, en hausse de 3,8 k€, sur 2010.** Nous avons en effet procédé à un certain nombre de petits investissements longtemps différés, pour mettre à niveau les conditions de travail de nos assistants. D'autre part nous devons faire face à la hausse des consommables imprimantes.
 - Enfin les loyers et charges locatives s'accroissent de **1,3 k€**, soit +7,4 % (révision triennale de notre redevance auprès de l'Ecole), les frais de personnel de **1,5 k€**, + 2,7 %, les réceptions de **1,3 k€** (Sainte Barbe), les cotisations aux organisations professionnelles de **1,1 k€** (rattrapage de manager.com)

Plan d'action :

La manifestation RIM de mai 2011, sur l'Inde, s'est quasiment auto financée, avec 8,8 k€ de recettes pour 9,4 k€ de dépenses et n'a donc laissé qu'un déficit de 0,6 k€

L'opération CV Book, afin de soutenir nos camarades sortant des cycles Mastères et Ingénieurs civils, en diffusant leur CV abrégé à tous les anciens, a été renouvelée cette année, et un site web a été construit afin d'en faciliter la mise en œuvre. Exceptionnellement les coûts correspondant ont été pris en charge par la fondation et n'apparaissent donc pas dans nos comptes.

Budget 2012

Pour le budget 2012, les cotisations ont été anticipées prudemment en légère érosion de 5,1 k€, tandis que les recettes via Intermines, en adéquation avec les contrats publicitaires en cours, ont été budgétées à hauteur de 15 k€, en hausse de 5 k€. Le total recettes 2012 serait du même ordre qu'en 2011.

Nous espérons contenir les charges de fonctionnement (baisse de 3,7 k€, soit -1,4%) : un moindre recours aux conseils extérieurs, et quelques économies sur les plaquettes, et les fournitures de bureaux finançant les hausses prévisibles, en particulier celle liée à la diffusion accrue de la revue.

Selon ces hypothèses, notre association pourra consacrer 33,3 k€ à la poursuite des plans d'action des années précédentes, à de nouvelles actions spécifiques, ou au renforcement de sa présence auprès des élèves ou des anciens.

Détail du compte de résultats

MINES ParisTech ALUMNI

<u>COMPTES DE RESULTAT 2011</u>		
CHARGES	<u>2011</u>	<u>2010</u>
I.- CHARGES INTERMINES :		
<u>Intermines I</u> (Revue)	51 340,43	41 407,84
<u>Intermines II</u> (Emploi Carrières/Clubs/Fonc)	36 646,06	40 517,04
S/Total I	87 986,49	81 924,88
TOTAL I	87 986,49	81 924,88
II.1.- AUTRES SERVICES EXTERIEURS :		
Loyer Paris + charges locatives	18 719,18	17 432,12
Abonnements-Documentation	810,00	0,00
Honoraires	8 400,70	3 617,30
Voyages et déplacements	571,59	698,80
Frais d'envoi en nombre (affranchiss + routage)	18 013,69	13 600,55
Affranchissements Intermines	849,34	1 307,91
Etudes et Services extérieurs	2 639,33	944,24
Services bancaires et assimilés	1 771,32	1 749,15
Cotisations organismes professionnels	15 266,20	14 185,20
Subventions groupes régionaux	8 993,30	5 609,50
Subvention aux activités des Elèves	9 734,32	6 563,50
s/total	85 768,97	65 708,27
CV promotion sortante	0,00	2 696,98
Plaquettes 1 et 2	0,00	6 624,64
Changement nom d'usage	0,00	1 073,58
Colloque RIM (charges H.T.)	9 422,16	0,00
S/Total II.1	95 191,13	76 103,47
II.2.- RECEPTIONS-MANIFESTATIONS :		
Soirée de Sainte-Barbe	9 572,12	7 759,57
Annales des Mines	1 068,23	900,00
Déjeuners-conférences	0,00	0,00
Réceptions diverses	4 112,06	4 843,68
S/Total II.2.	14 752,41	13 503,25
II.3.- CHARGES DE GESTION COURANTE :		
Frais d'informatique	535,80	0,00
Fourniture de bureau	7 998,29	3 197,19
Impression	4 466,46	1 937,76
Photocopies	799,00	1 356,44
Charges diverses de gestion	50,23	245,00
Formation	0,00	0,00
S/Total II.3.	13 849,78	6 736,39
TOTAL II	123 793,32	96 343,11

III.- IMPÔTS ET TAXES	0.00	0.00
TOTAL III	0.00	0.00
IV.- CHARGES DE PERSONNEL :		
Salaires et appointements	38 844,77	38 618,65
Charges sociales	16 273,94	15 813,50
Indemnités diverses	842,70	808,80
Dotation aux provisions	2 373,00	1 570,00
TOTAL IV	58 334,41	56 810,95
V.- DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS :	705,95	593,92
TOTAL V	705,95	593,92
VI.- CHARGES EXCEPTIONNELLES :		
Provisions/Charges pour restructuration	0,00	2 499,64
TOTAL VI	0,00	2 499,64
VII.- CHARGES FINANCIERES :	0.00	0.00
TOTAL VII	0.00	0.00
TOTAL CHARGES (TOTAL I+II+III+IV+V+VI+VII)	270 820,17	238 172,50
COMPTES DE RESULTAT 2011		
PRODUITS	2011	2010
VIII.- PRODUITS D'EXPLOITATION		
Cotisations et abonnements revue	260 098,00	255 106,00
Produit Intermines	10 000,01	15 000,00
Produits divers de gestion	690,00	378,82
Remboursements divers	0,00	0,00
Dons généraux	14 989,00	15 445,00
TOTAL VIII	285 777,01	285 929,82
IX.- PRODUITS RIM HT		
Sponsors	7 000,00	0,00
Participants	1 844,00	0,00
TOTAL IX	8 844,00	0,00
X.- PRODUITS FINANCIERS		
Plus-value /SICAV	4 404,18	2 404,94
Autres produits financiers	2 269,57	41,05
TOTAL X	6 673,75	2 445,99
XI.- PRODUITS EXCEPTIONNELS		
Reprise provisions pour risques	0,00	0,00
Reprise provision pour restructuratio,	0,00	6 720,41
TOTAL XI	0,00	6 720,41
TOTAL PRODUITS (TOTAL VIII+IX+X+XI)	301 294,76	295 096,22
RESULTAT	30 474,59	56 923,72

EVALUATION DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE (Bénévolat)

Nature	2011	2010
PRODUITS	48 000,00	47 000,00
CHARGES	48 000,00	47 000,00
INCIDENCE SUR LE RESULTAT	0.00	0.00

Annexe aux états financiers 2011

REGLES ET METHODES COMPTABLES :

Les comptes annuels de l'exercice ont été élaborés et présentés conformément aux règles générales applicables en la matière, selon le Plan Comptable Général 1982, refonte 1999 et dans le respect du principe de prudence : continuité d'exploitation, permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre, indépendance des exercices.

L'évaluation des éléments inscrits en comptabilité a été pratiquée par référence à la méthode dite des coûts historiques. Les méthodes d'évaluation sont décrites poste par poste, ci-après.

Depuis 2007, un secteur fiscalisé isolé comptabilise l'activité des Rencontres Internationales du Management. A l'instar d'une filiale, les comptes de résultat, et le bilan de cette activité sont donc tenus séparément. Les agrégats, produits totaux et charges totales, sont repris dans le compte de résultat de l'association, et les éléments du bilan propres au secteur RIM sont inscrits ligne à ligne dans notre bilan. Ceci s'applique donc à la manifestation RIM 2011.

NOTES SUR LE BILAN :

Immobilisations corporelles :

Leur montant brut se réduit de 568 € suite à un achat de bureau pour 1 032 euros et des mises au rebut de mobilier pour 1600 €. Après amortissements le montant net augmente de 326 € .

Immobilisations financières :

- ⇒ la participation dans la Maison des Ingénieurs (Lyon) reste inchangée.
- ⇒ tous les prêts accordés ont été remboursés. Il subsiste un trop perçu de 150 euros, sur une opération mal dénouée.
- ⇒ la participation dans le capital de la société propriétaire de la Maison des Mines s'est accrue entre 2011 et 2012 de 20 parts, acquises pour leur valeur nominale de 15 euros chacune. La valeur comptable de cette participation s'accroît donc de 300 euros en 2011.

Fin décembre 2011 : le nombre de parts détenues est de **6 363 actions** de **15 €** représentant **74,68%** du capital. Il est à noter que ces parts ont été acquises pour des prix variables (gratuité/nominal/Euro symbolique). Les titres sont valorisés dans le bilan à la valeur de l'acquisition.

Nb de titres détenus	Valeur au bilan	Valeur nominale	Ecart
6 363	89 522 €	95 445 €	5 923 €

Valeurs mobilières de placement :

Les valeurs mobilières de placement sont constituées de SICAV monétaires LCL, pour 299 330 euros. Le montant total de ces valeurs est en baisse de 211 852 euros, dont 206 240 euros placés sur un compte à terme (inclus dans le poste disponibilités au 31 décembre 2011). Nous avons par ailleurs déposé 76 500 euros sur un livret A. Ces évolutions visent à améliorer la rémunération de nos avoirs, sans prendre de risque.

Détail des valeurs mobilières de placement :

MINES ParisTech ALUMNI

PORTEFEUILLE TITRES AU 31/12/2011	
<u>LCL:</u> - 53 LCL Monétaire CSI (SICAV)	299 329,76
TOTAL TITRES	299 329,76
PLUS-VALUES SUR TITRES REALISEES EN 2011	
Sur vente de :	
<u>LCL:</u> . 56 LCL MONETAIRE CSI (SICAV)	4 404,18
TOTAL PLUS-VALUES REALISEES	4 404,18
PLUS-VALUES LATENTES A 31/12/2011	
<u>LCL</u> . 53 LCL MONETAIRE CSI (SICAV)	3 085,59
TOTAL PLUS-VALUES LATENTES	3 085,59

Fonds de dotation statutaire :

Selon l'article 12 des statuts, le fonds de dotation statutaire doit être majoré de 10 % des produits financiers nets, diminués des frais bancaires (à l'exclusion des frais de recouvrement) et des charges financières. En 2011, compte tenu du niveau des produits financiers, cet article est sans effet.

Réserve facultative :

La réserve facultative enregistre, chaque année, le résultat de l'exercice. Pour 2011, cette réserve sera donc accrue du résultat bénéficiaire, soit **30 474,59** au total.

Provisions :

Les provisions pour charges de personnel (retraite et congés payés), sont accrues de 2 373 € pour tenir compte des droits acquis par notre personnel en 2011.

Evaluation des contributions volontaires en nature :

En application du règlement n° 99.01 du 16 février 1999, relatif aux modalités d'établissement des comptes annuels des associations, nous avons inscrit en comptabilité les contributions volontaires significatives de l'exercice 2010.

Les contributions volontaires correspondent aux activités bénévoles du délégué général, du trésorier, du consultant informatique. Elles sont évaluées au prorata du temps effectif apporté gratuitement à l'Association par ces membres bénévoles sur la base du salaire qui serait versé à du personnel salarié pour effectuer le même travail. Sur la base des mêmes contributions horaires qu'en 2010, le montant en a été actualisé à 48 000 euros en 2011 versus 47 000 en 2010.

Détail du bilan

Voir page suivante.

MINES ParisTech ALUMNI

<u>BILAN au 31.12.11</u>	<u>ACTIF</u>	<u>2011</u>	<u>2010</u>
Immobilisations corporelles :			
. Matériel de bureau - Informatique		26 104,17	26 672,01
. Amortissements matériel et mobilier		23 795,34	24 689,39
	Valeur nette	2 308,83	1 982,62
Immobilisations financières :			
. Participation Maison des Mines PARIS		89 521,98	89 221,98
. Participation Maison des Ingénieurs LYON		747,00	747,00
. Prêts aux Elèves et anciens élèves		-150,00	-150,00
	S/total	90 118,98	89 818,98
Créances et valeurs mobilières			
Charges constatées d'avance		964,46	0,00
Créances diverses		0,00	8,23
Produits à recevoir		44 229,38	17 777,18
Valeurs mobilières de placement		299 329,76	511 182,24
Crédit de TVA et TVA déductible RIM 2008		0,00	517,00
	S/total	344 523,60	529 484,65
Disponibilités :			
. Banques		298 952,56	24 535,01
. Caisse		54,65	99,34
	S/total	299 007,21	24 634,35
Total Bilan Actif		735 958,62	645 920,60

<u>BILAN au 31.12.11</u>	<u>PASSIF</u>	<u>2011</u>	<u>2010</u>
Fonds propres :			
. Fonds de dotation statutaire		36 282,25	36 282,25
. Réserve facultative		577 592,87	520 669,15
. Résultat de l'exercice		30 474,59	56 923,72
	S/total	644 349,71	613 875,12
Provisions			
. Provisions pour charges de personnel		12 548,00	10 175,00
. Provisions pour risques et charges d'exploit.		0,00	0,00
	S/total	12 548,00	10 175,00
Dettes			
. Emprunts et dettes auprès d'établissements. financiers		0,00	0,00
. Dettes vis-à-vis d'Intermines (compte courant)		673,07	527,01
. Dettes fiscales et sociales		11 992,63	2 087,25
. Charges à payer		66 389,21	19 256,22
. Charges à payer RIM (TVA)		6,00	0,00
	S/total	79 060,91	21 870,48
Total Bilan Passif		735 958,62	645 920,60

Annexe 2 : Budget 2012

Exécution budgétaire 2011 – Budget 2012

En euros arrondis à la centaine

PRODUITS et CHARGES	Budget 2012 <i>(proposition)</i>	Exécution 2011	Budget 2011
<u>I.- Produits de fonctionnement</u>			
- Cotisations et abonnements revue	255 000	260 100	250 000
- Dons généraux sur cotisations	15 000	15 000	15 000
- Produits financiers	6 000	6 700	2 000
- Produits divers		700	
- Refacturation Intermines (Revue/Annuaire)	15 000	10 000	8 000
- Participations réceptions			
Total produits de fonctionnement	291 000	292 500	275 000
<u>II.- Produit exceptionnel</u>			
<u>III.- Produits liés aux actions</u>			
- Produits RIM HT		8 800	
Total produits liés aux actions		8 800	
A) TOTAL PRODUITS	291 000	301 300	275 000
<u>IV.- Rappel charges de fonctionnement :</u>	257 700	261 400	239 800
<u>V. - Rappel charges exceptionnelles</u>			
Solde pour actions (A -(IV+V)) :	33 300		35 200
<u>VI- Actions</u>			
- Colloque RIM		9 400	
- CV promotion sortante			
- Plaquettes 1&2			
- Nouveau nom d'usage			
Total Actions (VI)		9 400	
VII-Produits liés aux actions		- 8 800	
Charge nette des actions (VI-VII)		600	
B) TOTAL CHARGES (IV+V+VI)	291 000	270 800	275 000
RESULTAT (A - B)	0	30 500	0

Exécution budgétaire 2011 – Budget 2012 (suite)

Détail des charges de fonctionnement

En euros arrondis à la centaine

CHARGES	2012	2011	2011
	Budget <i>proposition</i>	Exécution	Budget
- Fonctionnement Intermines	90 200	88 000	84 100
- Loyer + charges locatives	18 500	18 700	19 000
- Frais postaux et routage	18 000	18 900	16 100
- Cotis organismes professionnels	16 000	15 300	14 500
- Subvention Groupes régionaux/Elèves	19 000	18 700	15 000
- Autres (honoraires - intérim - divers)	10 000	14 100	8 000
S/total I	171 700	173 700	156 700
2) Charges de personnel :	60 000	58 300	58 600
S/total II	60 000	58 300	58 600
3) Autres charges			
- Réceptions-Manifestations	14 000	14 700	14 000
- Charges de gestion courante.	11 000	13 900	9 500
S/total III	25 000	28 600	23 500
4) Dotations aux amortissements :	1 000	800	1 000
TOTAL CHARGES	257 700	261 400	239 800
TOTAL CHARGES hors Plan d'action	257 700	261 400	239 800

Annexe 3 : Rapport du Commissaire aux Comptes sur les comptes annuels (exercice clos le 31 décembre 2011)

Mesdames, Messieurs,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2011, sur :

- le contrôle des comptes annuels de l'Association Amicale des Anciens Elèves de l'Ecole Nationale Supérieure des Mines de Paris, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la justification de nos appréciations ;
- les vérifications et informations spécifiques prévues par la loi.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Conseil d'administration. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

1. OPINION SUR LES COMPTES ANNUELS

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes annuels. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice,

2. JUSTIFICATIONS DE NOS APPRECIATIONS

En application des dispositions de l'article L.823-9 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations auxquelles nous avons procédé ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes annuels, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.

3. VERIFICATIONS ET INFORMATIONS SPECIFIQUES

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport du Trésorier de l'Association.

Fait à Neuilly-sur-Seine, le 1er juin 2012

Le commissaire aux comptes PricewaterhouseCoopers, Audit

Jean-Pierre Bouchart, Associé

Annexe 4 : Rapport spécial du Commissaire aux Comptes sur les conventions réglementaires

Mesdames, Messieurs,

En notre qualité de commissaire aux comptes de votre Association, nous vous présentons notre rapport sur les conventions réglementées.

Il nous appartient de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données, les caractéristiques et les modalités essentielles des conventions dont nous avons été avisés ou que nous aurions découvertes à l'occasion de notre mission, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé ni à rechercher l'existence d'autres conventions. Il vous appartient, selon les termes de l'article R. 612-6 du code de commerce, d'apprécier l'intérêt qui s'attachait à la conclusion de ces conventions en vue de leur approbation,

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimé nécessaires au regard de la doctrine professionnelle de la Compagnie nationale des commissaires aux comptes relative à cette mission.

CONVENTIONS SOUMISES A L'APPROBATION DES ADHERENTS

Nous vous informons qu'il ne nous a été donné avis d'aucune convention passée au cours de l'exercice écoulé à soumettre à l'approbation des adhérents en application des dispositions de l'article L. 612-5 du code de commerce.

CONVENTIONS DEJA APPROUVEES PAR LES ADHERENTS

Nous vous informons qu'il ne nous a été donné avis d'aucune convention déjà approuvée par les adhérents dont l'exécution se serait poursuivie au cours de l'exercice écoulé.

Fait à Neuilly-sur-Seine, le 1^{er} juin 2012

Le commissaire aux comptes PricewaterhouseCoopers, Audit

Jean-Pierre Bouchart, Associé

Annexe 5 : Renouvellement du Conseil d'Administration Résultats du scrutin

<u>Candidats</u>	<u>Total des voix</u>	
Benoît LEGAIT	454	1
Claudine GUILLON	446	2
Antoine BATTISTELLI	443	3
Vincent CAMPION	436	4
Lionel RABIET	436	4