

28/6/2011

PROCES-VERBAL DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE du 20 JUIN 2011

Membres présents : 31

Pouvoirs reçus à l'ouverture de la séance : 467

Le Président Thierry TROUVÉ ouvre la séance à 18h30.

Rapport du Président

Le Président donne lecture de son rapport qui se trouve en Annexe 1.

Rapport du Trésorier

Le Trésorier, Claudine GUILLON, donne lecture de son rapport et présente le détail des comptes de l'Association pour 2011 : le rapport et les tableaux correspondants se trouvent en Annexe 2.

Il présente ensuite le budget 2011 qui a été validé par le Conseil d'Administration du 27 avril 2011 : Les tableaux se trouvent également en Annexe 2.

Rapport du Commissaire aux comptes

Le Trésorier donne lecture du rapport du Commissaire aux comptes qui certifie la régularité et la sincérité des comptes 2010 présentés par le Trésorier : le rapport se trouve en Annexe 3.

Renouvellement du Conseil d'administration

Le Président donne la parole au Délégué Général Roland HECHT qui annonce les résultats du vote par correspondance pour le renouvellement du Conseil d'Administration, qui a été dépouillé le matin même.

Vote des résolutions

Première résolution :

L'Assemblée Générale, après avoir entendu le rapport du Président, ainsi que les rapports du Trésorier et du Commissaire aux comptes sur les opérations de l'exercice 2010, approuve ces rapports ainsi que les comptes de l'exercice et le bilan au 31 décembre 2010.

Elle donne quitus de leur gestion aux membres du Conseil d'Administration et de son mandat au Commissaire aux comptes.

Deuxième résolution :

L'Assemblée Générale Ordinaire, ayant pris connaissance des résultats du scrutin auquel il a été procédé, conformément à l'article 5 des statuts, déclare élus ou réélus au Conseil d'Administration de l'Association pour un mandat de quatre ans :

Raphaël de TALHOUËT (P07)

Cécile GEORGE (P95/CM98)

Jean-Noël LEFEBVRE (P91)

Jean-Luc LEGOUPIL (P73)

Grégoire POSTEL-VINAY (P77/CM80)

Thierry TROUVÉ (P80/CM83)

Troisième résolution :

L'Assemblée Générale Ordinaire donne tous pouvoirs au porteur d'un original, d'un extrait ou d'une copie du procès-verbal, pour l'accomplissement de toutes les formalités de publicité.

Toutes les résolutions ont été adoptées à l'unanimité.

Divers

Une question est posée sur l'évolution du transfert de l'Ecole à Saclay, évoqué dans le passé. Le Président fait le point du dossier qui, à sa connaissance, ne comporte pour l'instant comme devenant très probable que le transfert des laboratoires d'Ile de France sur le plateau de Saclay d'ici 2015 ; il précise que ceci n'est cependant pas encore totalement financé.

Rapport de Thierry Trouvé, Président de l'Association

Chères Camarades, Chers Camarades,

Au terme de cette 2^e année de mandat de Président de votre Association, j'ai l'honneur de vous présenter aujourd'hui le traditionnel rapport moral.

J'aborderai en premier ce qui a trait spécifiquement à notre Association ; puis ce qui concerne Intermines, dont notre Association est membre fondateur.

I) ACTIVITES DIRECTES DE L'ASSOCIATION

Dans cette première partie je vous parlerai des points suivants :

- 1) Dynamique et évolution générale de l'Association
- 2) Activités particulières de l'Association
- 3) Projets d'évolution de l'Ecole

Dynamique et évolution générale de l'association

L'année 2010 a vu la tendance à la baisse que nous connaissions depuis plusieurs années sur le nombre de cotisants s'inverser pour repartir à la hausse. Nous sommes en effet passés en fin d'année à 2364 cotisants (dont une bonne cinquantaine de mastères spécialisés) contre 2218 (dont une trentaine de mastères spécialisés) un an auparavant, soit une augmentation de 7% en 2010 alors que nous avons terminé 2009 sur une baisse de 2% par rapport à l'année précédente. Le conseil d'administration veut voir dans ces bons chiffres le résultat de son travail de modernisation et plus globalement le soutien à son action.

Un effort particulier a été porté cette année par notre nouveau Délégué Général sur les relations entre l'Association et les élèves afin que ces derniers prennent conscience de son existence et de ses actions avant la fin de leurs études à l'Ecole ; ils seront ainsi plus enclins à en devenir des membres actifs. La ligne directrice en est qu'intégrant l'Ecole, les élèves entrent dans l'ensemble MINES ParisTech, dont l'Association fait partie, au même titre que l'Ecole et la Fondation.

C'est pourquoi il a été décidé de les considérer comme faisant partie de l'Association dès leur intégration, non cotisants car ils ne sont pas statutairement membres, mais en en bénéficiant de tous les services. Ils reçoivent l'annuaire et la revue. Par ailleurs une aide de l'Association est apportée à certains « Actes d'entreprendre » de 1A et 2A. L'Association apporte également traditionnellement son soutien financier au voyage de promotion, à une réunion jeunes anciens/3A, à la soirée de baptême..

Activités particulières de l'Association

Parmi les actions remarquables de cette année, je veux signaler :

- 1- La 3^e Reprise de l'opération « CV book »

L'opération consiste à recueillir et mettre en forme de façon homogène les CV de nos jeunes camarades arrivant sur le marché du travail pour constituer un recueil qui est ensuite diffusé à notre réseau d'anciens. En 2010 cette opération a concerné 79 CV et a permis de générer de nombreux contacts qui ont débouché sur au moins 5% d'embauches directes et un excellent taux de satisfaction à la fois parmi les jeunes camarades et les destinataires du mailing. Pour vous donner une idée de son succès, 1020 destinataires ont téléchargé 3316 fois les CV.

L'opération a été reconduite en 2011 : cette année, les CV seront renseignés, établis en deux langues et consultables sur un site web sécurisé pour faciliter sa mise à jour et sa diffusion.

2- 3^e rencontres internationales du management-RIM : INDIA – France : Managing Investments and People

La 3^e édition des RIM, consacrée à l'Inde, s'est tenue le 16 mai dernier à l'Aéro club de France et a réuni plus de 200 personnes. Sponsorisée par HCL, Le Figaro et Pernod Ricard, ces rencontres ont été placées, pour en assurer le maximum de rayonnement, sous le signe de ParisTech Alumni et d'Intermines. 4 intervenants de talent et experts des relations franco-indiennes ont tenu la salle en haleine pendant toute la soirée : Bertrand Collomb, Vineet Nayar, Blaiser Jaeger et Ramesh Mulye. Deux membres de votre Association ont joué un rôle déterminant dans l'organisation de cette manifestation, avec le soutien des permanents de Mines ParisTech Alumni et d'Intermines.

3- ParisTech Alumni / CNISF

Participation à ParisTech Alumni : votre Association a continué à être active au sein de PTA. PTA a continué à développer en 2011 son réseau international. Récemment votre président a été élu vice-président de PTA.

Développement d'un réseau social de PTA : PTA a entrepris la réalisation d'un site de réseau social dédié aux 180 000 anciens des écoles de ParisTech. Ce réseau devrait entrer en service au 2^e semestre 2011 et permettre aux anciens de notre Ecole d'entrer en contact de façon privilégiée avec les anciens des autres écoles du réseau ParisTech.

CNISF / IESF : une nouvelle impulsion a été donnée à Ingénieurs et Scientifiques de France, à la suite de l'élection de son nouveau président Julien Roitman, qui a entrepris un vaste effort de communication en vue de promouvoir les Ingénieurs et Scientifiques de France et de faire entendre leur voix dans les débats qui concernent l'avenir de notre pays.

4- Enfin, mais c'est maintenant de l'histoire ancienne, je mentionnerai le changement de nom d'usage de votre Association, maintenant MINES ParisTech Alumni ; elle rejoint en cela un grand nombre d'Ecoles, particulièrement au sein de ParisTech. Ce changement, voté à l'unanimité par l'Assemblée Générale en 2010, a été globalement très bien perçu dans notre communauté, même s'il a pu poser question pour certains d'entre nous, notamment parmi les plus anciens.

Projets d'évolution de l'Ecole

L'année qui vient de s'écouler aura été probablement une des années les plus mouvementées de l'histoire de notre Ecole. Celle-ci est en effet concernée par 3 importants projets susceptibles de bouleverser son avenir, selon les conditions de leur exécution.

Votre Association a dans son objet social de « veiller à ce que l'Ecole reste un pôle de formation et de recherche de très haut niveau ». Comme je viens de le dire ces trois projets sont susceptibles d'avoir un impact significatif. C'est pourquoi votre Association, par l'intermédiaire notamment de son Président, les suit de très près et très activement.

L'Ecole a d'abord placé depuis plusieurs années au cœur de sa stratégie le projet ParisTech qui regroupe 12 grandes écoles parisiennes. 2011 a toutefois été une année d'évolutions pour ParisTech, avec l'émergence du projet de ParisTech Sud regroupant toutes les écoles implantées ou ayant vocation à s'implanter à Palaiseau/Saclay, dont notre Ecole. ParisTech Sud pourrait ainsi peut-être constituer le futur noyau dur de ParisTech, suggérant un ParisTech à plusieurs vitesses.

Cette année aura surtout vu d'importantes évolutions et tensions autour du projet de Saclay. Alors que votre Ecole avait adopté au printemps 2010 un projet visant à implanter la totalité de sa recherche francilienne à Palaiseau pour rejoindre le grand projet présidentiel de Saclay et faciliter son

développement futur, l'Etat lui a demandé de travailler sur un projet de déménagement total à Palaiseau, projet qui verrait la mise en vente des bâtiments du boulevard St Michel. L'ensemble de la communauté de l'Ecole (personnels, enseignants, chercheurs, élèves, ainsi que votre Association) s'est donc mobilisé pour combattre ce projet qui présente de nombreux inconvénients que nous avons eu l'occasion de présenter à la communauté des anciens. Des discussions tendues se sont déroulées au Conseil d'Administration de l'Ecole autour de la façon de participer au projet Saclay. La Mairie de Paris, alertée, a décidé de classer la parcelle en zone universitaire afin d'empêcher que d'autres usages s'y implantent. Des décisions importantes sur ce dossier sont annoncées pour l'été. L'émotion qu'a entraînée, début juin, la publication par votre Association des dernières nouvelles sur ce dossier a été très forte et vous avez été nombreux à réagir sur notre site web. Ce soutien presque unanime est précieux en ces moments difficiles. Soyez assurés que votre CA reste mobilisé pour faire valoir le bon sens et l'intérêt de l'Ecole et de sa communauté.

L'année qui vient de s'écouler aura également été marquée par la mise en œuvre du projet de création d'un institut regroupant l'ensemble des écoles du groupement des écoles des Mines et de l'Institut Télécom. La décision rendue par Madame Lagarde en 2010 permettait de laisser aux écoles qui le souhaitent la possibilité de conserver leur personnalité juridique et leur autonomie, le rattachement à l'Institut étant réalisé au moyen d'une convention entre l'école et l'Institut. La mise en œuvre de cette décision a été présentée au Conseil d'Administration de notre école le 16 juin dernier sous forme d'un projet de décret et de convention de rattachement. Le CA a considéré que le projet présenté ne correspondait pas au cadrage prévu en privant notamment le CA de l'école d'une partie de son champ de compétence au profit du CA de l'Institut et l'a donc repoussé.

* * *

II) NOTRE ACTION A TRAVERS INTERMINES

Intermines est, comme vous le savez, l'association dans laquelle nous avons regroupé, dans un souci d'efficacité, en commun avec les associations sœurs de l'École des Mines de Nancy et de l'École des Mines de Saint-Étienne, un nombre significatif d'activités au service de notre communauté.

L'année écoulée a été notamment marquée par le lancement de deux projets importants pour Intermines et les Associations :

- Le premier concerne la rénovation du site
- Le second dit « Marketing » a pour objectif une meilleure communication vis-à-vis des membres des associations

De façon plus détaillée, voici un aperçu des événements de l'année pour les différentes activités menées par Intermines :

• Intermines Carrières

L'année a été marquée par la prise en charge effective de cette activité par Michelle Rosaire.

Michelle Rosaire est diplômée de Science Po, d'un 3^{ième} cycle RH et était responsable RH du Groupe Lалиque.

Pendant 2010 nous avons constaté la légère progression du nombre d'entretiens individuels par la responsable d'Intermines Carrières et par les conseillers carrières. Le nombre d'entretiens individuels évolue de la façon suivante 120 en 2008, 130 en 2009 et 144 en 2010. Les décomptes des entretiens sont effectués sur des bases similaires (hors élèves et entretiens téléphoniques qui relèvent de la simple demande de renseignement). Il y a eu un renouvellement important des Conseillers Carrière qui sont maintenant majoritairement en activité.

Les offres d'emploi publiées sur le site en 2010 (2938) sont en forte progression par rapport à 2009 (1335) surtout en fin d'année. Ce constat (+120%) est général pour les services carrières des Grandes Ecoles et reflète l'évolution de la conjoncture économique en 2010. Une majorité des offres d'emploi est désormais déposée directement par les recruteurs. Les offres d'emploi consultées ont été de 49802 sur l'année 2010.

Michelle Rosaire a poursuivi ses rencontres avec les cabinets de recrutement. Le CV flash a été envoyé à 30 cabinets de recrutement. 122 CV flash ont été reçus de mineurs et envoyés.

Le groupe Tremplin 36, atelier d'accompagnement collectif auquel participent 21 personnes, a été lancé en janvier 2010.

Le groupe l'Union Fait la Force (UFF) a enregistré 24 nouveaux membres.

Les conférences d'Intermines Carrières se sont poursuivies. En voici quelques titres :

- Reprise d'entreprise avec X-Mines Entrepreneur
- Le stress au travail,
- Les ETI : un gisement d'emplois,
- Les réseaux sociaux et la recherche d'emploi,
- Le réseau : arme anticrise,
- Optimiser vos droits à la formation,
- L'engagement solidaire, une autre stature pour votre carrière,
- L'art de trouver des missions,
- Personal branding ou comment développer son marketing personnel.

Les ateliers regroupent toujours une dizaine de participants. Ils permettent échange d'informations et analyse du projet de chacun grâce à l'apport du groupe. Ces ateliers ont été au nombre de 24 en 2010 et ont accueilli 250 participants. Le nombre de participants aux ateliers s'accroît sensiblement en 2010, notamment avec la mise en place de cycles dans le cadre de la reconnaissance d'Intermines Carrières comme organisme de formation.

Quelques exemples en 2010 :

- C'est la première impression qui compte, comment améliorer son image personnelle ! (2 fois),
 - Parler pour rassurer et convaincre,
 - Winning the job : atelier en anglais,
 - Oser s'affirmer en situation professionnelle (2 fois),
 - Théâtre adapté à la recherche d'emploi,
 - Être facile à comprendre et agréable à écouter,
 - Se démarquer en deux minutes chrono (2 fois),
 - Prendre un rendez-vous par téléphone, comment forcer le barrage,
 - Identifier et se réappropriier ses solidités (2 fois),
 - Parler en public, quel style de communicant êtes-vous ?,
 - Que retiendra-t-on de moi, une fois l'entretien terminé ?,
 - C'est la première impression qui compte, comment l'optimiser ?
- **Revue des Ingénieurs.**

Sous la direction de Guillaume Appéré, Rédacteur en Chef de la revue, 7 numéros de la Revue des Ingénieurs sont parus en 2010 dont un numéro hors-série avec un total de 12 dossiers. Les dossiers traités ont été les suivants :

- Numéro 444 : Où en est l'Informatique, Innovation et Docteur en entreprise
- Numéro 445 : Ingénieur en Russie, Etre entrepreneur de soi

- Numéro 446 : Les énergies renouvelables, « Entertainment » L'industrie des loisirs
- Numéro 447 hors-série : Les déplacements du futur
- Numéro 448 : Quelle industrie pour l'Europe, L'Engagement
- Numéro 449 : Le Conseil : déclin ou avenir radieux
- Numéro 450 : Œnologie Gastronomie, bicentenaire du Corps des Mines

La revue est envoyée en moyenne à 5930 anciens abonnés, pour un tirage moyen de 6885 exemplaires, avec une large diffusion au sein des écoles et des élèves ce qui explique en majeure partie l'écart entre tirage et abonnés.

L'abonnement pour 6 numéros est resté au niveau de 15€ TTC pour les trois associations mais est à 30€ TTC pour les abonnements individuels (une trentaine).

• **Newsletter**

La newsletter des Mines, de 2 à 3 pages, confirme son succès. Nous avons désormais un courrier des lecteurs de façon régulière.

Elle est envoyée sous forme électronique à tous les mineurs disposant d'un e-mail (13070 en moyenne) et peut être aussi téléchargée sur le site.

Un dessin humoristique reprenant l'un des thèmes de la newsletter accompagne chaque numéro.

Nous en sommes à fin décembre 2010 au 33^{ième} numéro.

• **Site Internet**

L'accès au site a continué à croître. Depuis le lancement du site fin 2005, le nombre d'anciens et d'élèves qui se sont connectés au moins une fois à leur espace privé a augmenté régulièrement. Il atteint presque les 10000 fin 2010 par rapport à 8800 fin 2009 mais seulement 30 % se connectent de façon régulière (plus de 10 fois dans l'année).

La rénovation du site lancée en 2010 pour un aboutissement en 2011 a pour but d'en augmenter l'attractivité. C'est un très gros travail dont nous attendons avec impatience le résultat.

Trois conférences ont été enregistrées en vidéo en 2010 pour être mises sur le site.

• **Annuaire**

Celui-ci a été tiré à 8355 exemplaires. En juin 2010, 6625 annuaires ont été envoyés aux anciens cotisants, 926 annuaires ont été livrés aux Mines de Paris, 156 à Saint Etienne et 372 à Nancy pour diffusion aux élèves et au personnel des écoles, ainsi que 278 en central.

• **Clubs professionnels**

L'activité des clubs se reflète principalement au travers des conférences qu'ils organisent. La fréquentation moyenne de ces conférences est de 50 personnes.

Ces conférences sont organisées soit par un seul club, soit en association avec d'autres clubs Mines, soit avec des clubs identiques d'autres associations. Il faut signaler que le Club Mines-Informatique est associé aux clubs informatiques de 16 autres Grandes Ecoles regroupé au sein du G9+.

Le Club X-Mines-Ponts au Féminin est animé par un groupe de jeunes femmes qui ont décidé de faire équipe, afin d'aider les femmes diplômées de l'X, des Mines et des Ponts à trouver les clés qui ouvrent les portes aux diverses évolutions possibles tout au long d'une carrière et des pistes pour résoudre les équations de l'équilibre personnel.

Ce club a organisé en propre 7 manifestations en 2010:

- Speednetworking
- Entrepreneuriat au féminin
- Gestion de son image
- Retour de congés maternité
- L'image de la femme scientifique dans les médias
- Charisme et leadership...au Féminin par le théâtre
- La traversée de l'Atlantique à la rame, un défi

Conférences organisées en propre par les autres clubs en 2010 :

Clubs	Sujets
Mines-Stratégie	Apprendre à décider dans l'incertitude
Mines-Stratégie	Cycle Mineur Stratège (28 inscrits, 4 sessions en 2010)
Mines-Env & DD	L'hydrogène, énergie du futur ?
Mines-Env & DD	Mutation du secteur du bâtiment pour répondre au Grenelle de l'environnement
Mines-Env & DD	Bâtiment et développement durable : nouveaux métiers, défis pour l'enseignement supérieur
Mines-Env & DD et Energie	Perspectives énergétiques et contraintes géopolitiques
Mines-Energie et Env & DD	Copenhague vue de la Maison Blanche et « Capitol Hill » ou la politique des USA face au changement climatique
Mines-Energie et Env & DD	Les modèles climatiques : la science permet-elle de prévoir à long terme l'évolution du climat ?
Mines-Finance	L'intelligence économique au service des entreprises et de l'état
Mines-Finance	La mise en place au niveau européen de la directive Solvabilité II
Mines-Finance	Le banquier et le philosophe
Mines-Informatique	Comment être rentable sur le net ?
Mines-Informatique	Cyber défense : menaces et enjeux

Une déception est à signaler : le club Mines-Automobile n'a pas eu d'activité en 2010. Son mode de fonctionnement sera revu en 2011.

Il faut aussi signaler la bonne liaison établie avec les trois associations XMP Business-Angels et XMP Entrepreneur et X-Mines Consult. Le nombre de Mineurs participant à ces deux associations demande à progresser.

• Les clubs de Loisir et de Passion

Le club Mines-Œnologie a rencontré immédiatement un vif succès avec ses 220 membres ainsi que le club Mines-Golf fort de 170 adhérents. Le club Mines Œnologie a organisé un week-end dans le bordelais auquel ont participé 50 personnes.

Le club Mines Golf a organisé la coupe des Mines au domaine de Vauguard qui a réuni 35 participants.

Enfin l'équipe Mines Golf alliée avec Supelec a participé avec succès au tournoi des Grandes Ecoles. Cependant le nombre de Mineurs présent à chaque rencontre étant insuffisant (moins de 10), nous redescendrons en troisième division pour le tournoi 2011.

Mines-Livres a envisagé de fusionner avec X-Auteurs

• **Groupes Régionaux et Internationaux**

Il existait 15 groupes (10 régionaux et 5 internationaux dont l'Asie) fin 2010.

Le Comité Directeur d'Intermines et les Groupes Locaux se sont réunis à Paris le 2 octobre 2010. Les présidents des clubs professionnels et Loisir – Passion ont aussi participé à cette journée.

Cette réunion s'est déroulée dans un esprit constructif et a mis en valeur la solidarité et la solidité du réseau des Mines. Son objectif était de renforcer les synergies entre les différentes composantes du réseau.

Plusieurs points ont été actés.

- a. La rénovation du site Intermines
Ce projet a été lancé fin 2010 sous la houlette de Paul Kopp et des délégués généraux des 3 associations, avec la participation de la société IS-Lean dirigé par Philippe Kalousdian, administrateur de votre Association. Cette société a commencé par réaliser une large enquête auprès des personnes impliquées dans le fonctionnement du site afin d'en enrichir le contenu et aussi auprès de jeunes mineurs. L'objectif est de mettre en place un nouveau site en 2011. Il a été aussi décidé de poursuivre avec une nouvelle version du logiciel actuellement utilisé et distribué par Net-Answer.
- b. Un projet « Marketing » avec la société Inficiencies dirigée par Michel Grégoire.
Ce projet a été lancé en janvier 2011 avec les délégués généraux des associations et Intermines.
- c. Un projet « Charte » qui a pour objet de revoir les liaisons entre Intermines, les associations et les Groupes Régionaux et de revoir les statuts des Groupes Régionaux qui sont à ce jour très disparates. Un groupe de travail sera constitué en 2011.

• **Conférence Brésil** : Eternel pays du futur ou l'une des grandes puissances économiques du 21^{ème} siècle ?

Cette conférence organisée le 24 novembre 2010 à la maison de l'Amérique Latine a rencontré un vif succès. 150 personnes ont participé dont les anciens des Mines mais aussi des universitaires et des étudiants. Cette conférence a fait l'objet d'une vidéo. Alain Rouquié, président de la Maison de l'Amérique Latine et ancien ambassadeur de France au Brésil estime que « l'éternel pays du futur a bien épousé le présent ». A la question posée, les orateurs présents venant de France (Rhodia (Jean-Pierre Clamadieu), Lafarge (Jean-Carlos Angulo), Saint-Gobain (Jean-Pierre Floris)) ou du Brésil (Galderama (Humberto Antunes), CPM Braxis (José Luiz Rossi)) répondent tous que le Brésil est un pays d'avenir même s'il a encore des progrès à faire en matière d'éducation, de développement de son infrastructure et d'allègement de sa bureaucratie. Pour Frédéric Donier, président d'Intermines Brésil, le Brésil est en train de ré-émerger avec un taux de croissance fort sur longue période.

Je dois enfin malheureusement vous faire part du départ récent du Délégué Général d'Intermines, Jean-François Macquin. En 5 ans de mandat, Jean-François aura effectué un travail remarquable au service de nos associations, avec beaucoup de sens des relations humaines. Il nous manquera ; il a été remplacé à ce poste important par un de nos camarades, Lucien Lebeaux (P65) dont l'expérience et les qualités lui permettront de poursuivre le travail de Jean-François.

Voici donc le panorama des activités de notre Association depuis un an.

Vous le voyez l'activité n'a pas manqué. Je vous le disais déjà l'an dernier : nous vivons dans un monde en évolution rapide : évolution du monde académique avec une concurrence internationale de plus en plus intense entre grandes universités, modifications profondes en cours du paysage national des grandes écoles, des universités, et par voie de conséquence des réseaux d'anciens élèves, développement des réseaux sociaux sur internet... Face à ces évolutions, voire ces défis, notre Association a l'obligation de s'adapter tout en maintenant les valeurs qui fondent son action. Elle doit aussi veiller à ce que les intérêts de l'Ecole soient préservés sans pour autant tomber dans un conservatisme buté qui serait contreproductif. C'est ce que nous nous sommes efforcés de faire cette année et je tiens ici à remercier vivement tous les camarades qui ont participé activement à la vie de l'Association, lui ont consacré de nombreuses heures ou qui nous ont simplement fait part de leur soutien.

Dans l'année qui va venir, les projets qui concernent l'Ecole vont se poursuivre d'une façon ou d'une autre et nous aurons donc l'occasion de revenir vers vous, pour vous tenir informés des événements, mais aussi, peut-être, pour vous demander d'agir collectivement face à telle ou telle menace contre l'Ecole.

Merci à toutes et à tous de votre aide, de votre confiance et de votre appui.

Annexe 2 : Rapport du Trésorier sur l'année 2010

La première résolution qui vous est proposée, soumet à votre approbation, conformément à l'article 8 des statuts de l'Association, le bilan au 31/12/10, et le compte de résultat de l'exercice 2010.

Constitution du résultat 2010 :

Le résultat de l'exercice 2010 s'établit à 56.9 k€ de bénéfice, contre 50,4 en 2009. Cette situation favorable, s'explique principalement par une augmentation très significative du montant des cotisations, qui a permis de compenser la non-reconduction de produits exceptionnels et de développer les moyens consacrés à la vie de notre association.

Les produits de fonctionnement s'accroissent de 22 k€. Cotisations et abonnements augmentent de 17,6 k€, soit +7,4%, rompant ainsi avec la tendance à la baisse observée depuis 2007. La contribution Intermines passe de 11k€ en 2009 à 15 k€ en 2010, suivant l'amélioration des revenus publicitaires, et le nombre de « hors-séries » de la Revue.

Les charges de fonctionnement sont en hausse de 10,1 k€, et les charges liées aux plans d'action, se réduisent modestement de 1,2 k€.

Enfin nous avons procédé au solde de la provision constituée en 2009 pour la restructuration de la délégation, soit **un revenu exceptionnel net de 4,2 k€ (brut de 6,7 k€)**, compte d'une dernière charge intervenue en début d'année.

TABLEAU SYNTHETIQUE DES COMPTES DE RESULTATS

en keuros

CHARGES	2 010	2 009	Ecart
Fonctionnement	225,3	215,2	10,1
Provisions/Charges de restructuration	2,5	17,3	-14,8
Plan d'action (charge nette)	10,4	11,6	-1,2
<i>CV promotion sortante</i>	2,7	10,6	
<i>Manifestations</i>	0,0	1,0	
<i>Plaquettes</i>	6,7		
<i>Nom d'usage</i>	1,0		
PRODUITS	2 010	2 009	Ecart
Produits non financiers	285,9	263,9	22,0
Produit exceptionnel	6,7	25,7	-19,0
Produits financiers	2,5	4,9	-2,4
RESULTAT	56,9	50,4	6,5

Evolution des charges :

- ⇒ 81,9 k€ ont été attribués à Intermines, soit 1,4 k€ de moins qu'en 2009. Le coût de la Revue s'établit à 41,4 k€ versus 41,9 k€ en 2009 et le coût des activités autres que la revue, (Annuaire, Service Emplois-Carières, Clubs professionnels), se réduit de 0,9k€. Grâce à une forte augmentation de ses produits, Intermines a autofinancé les moyens significatifs consacrés en 2010 à la refonte du système Internet sans faire d'appel complémentaire aux trois associations.
- ⇒ Les coûts de fonctionnement propres à notre Association augmentent de 11,5 k€ :
 - **Les frais de personnel, sont en hausse de 14,4 k€ à 56,8 k€.** Après plusieurs années perturbées par les sous-effectifs, l'association a enfin retrouvé sur toute l'année une équipe stable de 2 personnes à temps partiel.
 - **en contrepartie il n'y a pas eu de recours à des consultants externes,** ce qui explique la baisse des frais « autres » de 16 k€ à 7 k€.
 - **Les réceptions et manifestations s'élèvent à 13,5 k€, en hausse de 5,8 k€,** du fait d'une part d'une Sainte Barbe plus prestigieuse, et d'autre part d'un accroissement des réunions et des contacts.
- ⇒ Une dernière charge exceptionnelle, liée à la restructuration, de 2,5 k€, a été constatée.

Plan d'action :

Pour soutenir nos camarades sortant des cycles Master et Ingénieurs civils, nous avons renouvelé cette année, la diffusion des mini CV des promotions arrivant sur le marché du travail, à tous les anciens, pour un coût réduit de 2,7 k€ contre 10,6 k€, suite à des économies sur la prestation demandée en externe, et à une prise en charge partagée avec l'Ecole. Le changement de nom d'usage, adopté lors de notre dernière AG a entraîné quelques frais, ainsi que la conception et le premier envoi de la plaquette de notre association.

Budget 2011

Le budget 2011 a été établi en supposant une consolidation partielle mais certaine de la progression des cotisations observée en 2010, et une érosion des recettes sur les publications via Intermines, en adéquation avec les contrats en cours et le nombre de numéros prévus pour la Revue.

Les charges sont budgétées en hausse de 14,5 k€, dont la moitié pour anticiper d'une part une hausse des loyers, d'autre part la poursuite du projet de refonte du site Internet via Intermines, enfin l'évolution des charges salariales, et l'autre moitié pour conserver une raisonnable souplesse dans notre activité et l'organisation de nos manifestations.

Selon ces hypothèses, notre association pourra consacrer 35,2 k€ à la poursuite des plans d'action des années précédentes ou à de nouvelles actions spécifiques.

Détail du compte de résultats

ASSOCIATION DES ANCIENS ELEVES DE L'ECOLE DES MINES DE PARIS

<u>COMPTES DE RESULTAT 2010</u>		
CHARGES	<u>2010</u>	<u>2009</u>
I.- CHARGES INTERMINES :		
<u>Intermines I</u> (Revue)	41 407,84	41 895,34
<u>Intermines II</u> (Emploi Carrières/Clubs/Fonc)	40 517,04	41 399,72
S/Total I	81 924,88	83 295,06
TOTAL I	81 924,88	83 295,06
II.1.- AUTRES SERVICES EXTERIEURS :		
Loyer Paris + charges locatives	17 432,12	16 122,41
Abonnements-Documentation	0,00	0,00
Honoraires	3 617,30	2 500,00
Voyages et déplacements	698,80	40,40
Frais d'envoi en nombre (affranchiss + routage)	13 600,55	12 879,07
Affranchissements Intermines	1 307,91	2 278,87
Etudes et Services extérieurs	944,24	11 808,67
Services bancaires et assimilés	1 749,15	1 656,82
Cotisations organismes professionnels	14 185,20	13 118,20
Subventions groupes régionaux	5 609,50	6 005,00
Subvention aux activités des Elèves	6 563,50	6 500,00
S/Total II.1	65 708,27	72 909,44
CV promotion sortante	2 696,98	10 620,48
Plaquettes 1 et 2	6 624,64	
Changement nom d'usage	1 073,58	
S/Total II.1	76 103,47	83 529,92
II.2.- RECEPTIONS-MANIFESTATIONS :		
Soirée de Sainte-Barbe	7 759,57	4 216,93
Annales des Mines	900,00	905,37
Déjeuners-conférences	0,00	0,00
Réceptions diverses	4 843,68	2 554,26
Colloque RIM 2008	0,00	1 020,29
S/Total II.2.	13 503,25	8 696,85
II.3.- CHARGES DE GESTION COURANTE :		
Frais d'informatique	0,00	540,63
Fourniture de bureau	3 197,19	3 273,85
Impression	1 937,76	3 463,73
Photocopies	1 356,44	1 268,98
Charges diverses de gestion	245,00	
Formation	0,00	0,00
S/Total II.3.	6 736,39	8 547,19
TOTAL II	96 343,11	100 773,96

III.- IMPÔTS ET TAXES	0.00	0.00
TOTAL III	0.00	0.00
IV.- CHARGES DE PERSONNEL :		
Salaires et appointements	38 618,65	29 296,86
Charges sociales	15 813,50	12 177,22
Indemnités diverses	808,80	949,80
Dotation aux provisions	1 570,00	0,00
TOTAL IV	56 810,95	42 423,88
V.- DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS :	593,92	332,86
TOTAL V	593,92	332,86
VI.- CHARGES EXCEPTIONNELLES :		
Provisions/Charges pour restructuration	2 499,64	17 279,59
TOTAL VI	2 499,64	17 279,59
VII.- CHARGES FINANCIERES :	0.00	0.00
TOTAL VII	0.00	0.00
TOTAL CHARGES (TOTAL I+II+III+IV+V+VI+VII)	238 172,50	244 105,35
COMPTES DE RESULTAT 2010		
PRODUITS	2010	2009
VIII.- PRODUITS D'EXPLOITATION		
Cotisations et abonnements revue	255 106,00	237 490,00
Produit Intermines	15 000,00	11 000,00
Produits divers de gestion	378,82	187,00
Remboursements divers	0,00	0,00
Dons généraux	15 445,00	15 207,00
TOTAL VIII	285 929,82	263 884,00
IX.- PRODUITS RIM HT		
Sponsors	0,00	0,00
Participants	0,00	0,00
TOTAL IX	0,00	0,00
X.- PRODUITS FINANCIERS		
Plus-value	2 404,94	4 885,82
Autres produits financiers	41,05	52,79
TOTAL X	2 445,99	4 938,61
XI.- PRODUITS EXCEPTIONNELS		
Reprise provisions pour risques	0,00	8 360,00
Reprise provision pour restructuratio,	6 720,41	17 279,59
TOTAL XI	6 720,41	25 639,59
TOTAL PRODUITS (TOTAL VIII+IX+X+XI)	295 096,22	294 462,20
RESULTAT	56 923,72	50 356,85

EVALUATION DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE (Bénévolat)

Nature	2010	2009
PRODUITS	47 000,00	55 000,00
CHARGES	47 000,00	55 000,00
INCIDENCE SUR LE RESULTAT	0.00	0.00

Annexe aux états financiers 2010

REGLES ET METHODES COMPTABLES :

Les comptes annuels de l'exercice ont été élaborés et présentés conformément aux règles générales applicables en la matière, selon le Plan Comptable Général 1982, refonte 1999 et dans le respect du principe de prudence : continuité d'exploitation, permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre, indépendance des exercices.

L'évaluation des éléments inscrits en comptabilité a été pratiquée par référence à la méthode dite des coûts historiques. Les méthodes d'évaluation sont décrites poste par poste, ci-après.

Depuis 2007, un secteur fiscalisé isolé comptabilise l'activité des Rencontres Internationales du Management. A l'instar d'une filiale, les comptes de résultat, et le bilan de cette activité sont donc tenus séparément. Les agrégats, produits totaux et charges totales, sont repris dans le compte de résultat de l'association, et les éléments du bilan propres au secteur RIM sont inscrits ligne à ligne dans notre bilan. Cependant, il n'y a pas eu en 2010 de mouvements financiers relatifs à cette activité.

NOTES SUR LE BILAN :

Immobilisations corporelles :

Leur montant brut se réduit de 5 415 € car nous avons procédé à la mise au rebut de 6 074 € de mobilier et matériel informatique totalement amorti, et à l'achat de mobilier pour 659 € ; après amortissements le montant net est stable à 64 € près.

Immobilisations financières :

- ⇒ la participation de la Maison des Ingénieurs (Lyon) reste inchangée.
- ⇒ tous les prêts accordés ont été remboursés. Il subsiste un trop perçu de 150 euros, sur une opération mal dénouée.
- ⇒ la participation dans le capital de la société propriétaire de la Maison des Mines s'est accrue entre 2010 et 2011 de 2 parts, suite à une cession à titre gratuit de 2 actions. La valeur comptable de cette participation est donc conservée entre 2009 et 2010.

Fin décembre 2010 : le nombre de parts détenues est de **6 343 actions** de **15 €** représentant **74,45%** du capital. Il est à noter que ces parts ont été acquises pour des prix variables (gratuité/nominal/Euro symbolique). Les titres sont valorisés dans le bilan à la valeur de l'acquisition.

Nb de titres détenus	Valeur au bilan	Valeur nominale	Ecart
6 343	89 222 €	95 145 €	5 923 €

Valeurs mobilières de placement :

Les valeurs mobilières de placement sont constituées de SICAV monétaires LCL. Le montant total du portefeuille Titres s'est accru de 19 170 €.

Détail des valeurs mobilières de placement :

ASSOCIATION DES ANCIENS ELEVES DE L'ECOLE DES MINES DE PARIS

PORTEFEUILLE TITRES AU 31/12/2010	
<u>LCL :</u>	
- 91 LCL Monétaire CSI (SICAV)	511 182,24
TOTAL TITRES	511 182,24

PLUS-VALUES SUR TITRES REALISEES EN 2010	
Sur vente de :	-
<u>LCL:</u>	
. 18 LCL MONETAIRE CSI (SICAV)	2 404,94
TOTAL PLUS-VALUES REALISEES	2 404,94

PLUS-VALUES LATENTES A 31/12/2010:	
<u>LCL</u>	
. 91 LCL MONETAIRE CSI (SICAV)	3 915,07
TOTAL PLUS-VALUES LATENTES	3 915,07

Fonds de dotation statutaire :

Selon l'article 12 des statuts, le fonds de dotation statutaire doit être majoré de 10 % des produits financiers nets, diminués des frais bancaires (à l'exclusion des frais de recouvrement) et des charges financières. En 2010, compte tenu du niveau des plus-values, cet article est sans effet.

Réserve facultative :

La réserve facultative enregistre, chaque année, le résultat de l'exercice. Pour 2010, cette réserve sera donc accrue du résultat bénéficiaire, soit **56 923,72** au total.

Provisions :

Les provisions pour charges de personnel (retraite et congés payés), sont accrues de 1570 € pour tenir compte des droits acquis par notre personnel en 2010.

La provision de 24 000 € initialement constituée en 2008, dont il subsistait 6 720 € fin 2009, a été utilisée pour 2500 € et passée en profit exceptionnel pour le solde. Elle est donc ramenée à zéro.

Evaluation des contributions volontaires en nature :

En application du règlement n° 99.01 du 16 février 1999, relatif aux modalités d'établissement des comptes annuels des associations, nous avons inscrit en comptabilité les contributions volontaires significatives de l'exercice 2010.

Les contributions volontaires correspondent aux activités bénévoles du délégué général, du trésorier, du consultant informatique. Elles sont évaluées au prorata du temps effectif apporté gratuitement à l'Association par ces membres bénévoles sur la base du salaire qui serait versé à du personnel salarié pour effectuer le même travail. Une nouvelle évaluation intégrant une progression au niveau de la rémunération, et le changement d'organisation lié à l'arrivée d'un nouveau délégué général et à la restructuration du secrétariat, aboutit à un montant de **47 000 €**.

Détail du bilan

Voir page suivante.

ASSOCIATION DES ANCIENS ELEVES DE L'ECOLE DES MINES DE PARIS

<u>BILAN au 31.12.10</u>	<u>ACTIF</u>	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Immobilisations corporelles :			
. Matériel de bureau - Informatique		26 672,01	32 087,28
. Amortissements matériel et mobilier		24 689,39	30 169,13
	Valeur nette	1 982,62	1 918,15
Immobilisations financières :			
. Participation Maison des Mines PARIS		89 221,98	89 221,98
. Participation Maison des Ingénieurs LYON		747,00	747,00
. Prêts aux Elèves et anciens élèves		-150,00	250,00
	S/total	89 818,98	90 218,98
Créances et valeurs mobilières			
Créances sur organismes sociaux		0,00	507,17
Créances diverses		8,23	8,23
Produits à recevoir		17 777,18	13 539,53
Valeurs mobilières de placement		511 182,24	492 012,06
Sponsors RIM 2008		0,00	0,00
Crédit de TVA et TVA déductible RIM 2008		517,00	517,00
	S/total	529 484,65	506 583,99
Disponibilités :			
. Banques		24 535,01	8 903,91
. Caisse		99,34	82,00
	S/total	24 634,35	8 985,91
Total Bilan Actif		645 920,60	607 707,03

<u>BILAN au 31.12.10</u>	<u>PASSIF</u>	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Fonds propres :			
. Fonds de dotation statutaire		36 282,25	36 282,25
. Réserve facultative		520 669,15	470 312,30
. Résultat de l'exercice		56 923,72	50 356,85
	S/total	613 875,12	556 951,40
Provisions			
. Provisions pour charges de personnel		10 175,00	8 605,00
. Provisions pour risques et chges d'exploit.		0,00	6 720,41
	S/total	10 175,00	15 325,41
Dettes			
. Emprunts et dettes auprès d'établissements. financiers		0,00	0,00
. Dettes vis-à-vis d'Intermines (compte courant)		527,01	9,97
. Dettes fiscales et sociales		2 087,25	4 505,47
. Charges à payer		19 256,22	30 689,44
. Charges à payer RIM 2007		0,00	0,00
. TVA collecté RIM 2007		0,00	0,00
. Autres dettes		0,00	225,34
	S/total	21 870,48	35 430,22
Total Bilan Passif		645 920,60	607 707,03

Annexe 2 : Budget 2011

Exécution budgétaire 2010 – Budget 2011

PRODUITS et CHARGES	<i>En euros arrondis à la centaine</i>		
	Budget 2011 <i>(proposition)</i>	Budget 2010	Exécution 2010
<u>I.- Produits de fonctionnement</u>			
- Cotisations et abonnements revue	250 000	230 000	255 100
- Dons généraux sur cotisations	15 000	13 000	15 400
- Produits financiers	2 000	2 000	2 500
- Produits divers			400
- Refacturation Intermines (Revue/Annuaire)	8 000	10 000	15 000
- Participations réceptions			
Total produits de fonctionnement	275 000	255 000	288 400
<u>II.- Produit exceptionnel</u>			
- Reprise exceptionnelle provisions pour risques			
- Reprise provision pour restructuration			6 700
<u>III.- Produits liés aux actions</u>			
- Produits RIM HT			
- Reprise provision pour Enseignement			
Total produits liés aux actions			
A) TOTAL PRODUITS	275 000	255 000	295 100
IV.- <u>Rappel charges de fonctionnement</u> :	239 800	229 500	225 300
<u>V. - Rappel charges exceptionnelles</u>			2 500
Solde pour actions (A -(IV+V)) :	35 200	25 500	
VI- <u>Actions</u>			
- Colloque RIM			
- CV promotion sortante			2 700
- Plaquettes 1&2			6 600
- Nouveau nom d'usage			1 100
Total Actions (VI)			10 400
VII-Produits liés aux actions			
Charge nette des actions			10 400
B) TOTAL CHARGES (IV+V+VI)	275 000	255 000	238 200
RESULTAT (A - B)	0	0	56 900

Exécution budgétaire 2010 – Budget 2011 (suite)

Détail des charges de fonctionnement

En euros arrondis à la centaine

	2011	2010	2010
_ CHARGES	Budget	Budget	Exécution
	<i>proposition</i>		
	-	-	-
1) Services extérieurs :			
- Fonctionnement Intermines	84 100	80 400	81 900
- Loyer + charges locatives	19 000	17 000	17 500
- Frais postaux et routage	16 100	16 100	14 900
- Cotis organismes professionnels	14 500	13 500	14 200
- Subvention Groupes régionaux/Elèves	15 000	15 000	12 100
- Autres (honoraires - intérim - divers)	8 000	7 000	7 000
S/total I	156 700	149 000	147 600
2) Charges de personnel :	58 600	59 000	56 800
S/total II	58 600	59 000	56 800
3) Autres charges			
- Réceptions-Manifestations	14 000	11 000	13 500
- Charges de gestion courante.	9 500	9 500	6 800
S/total III	23 500	20 500	20 300
4) Dotations aux amortissements :	1 000	1 000	600
TOTAL CHARGES	239 800	229 500	225 300
Provisions de Restructuration			
Charges de restructuration			2 500
TOTAL CHARGES hors Plan d'action	239 800	229 500	227 800

Annexe 3 : Rapport du Commissaire aux Comptes sur les comptes annuels (exercice clos le 31 décembre 2010)

Mesdames, Messieurs,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2010, sur :

- le contrôle des comptes annuels de l'Association Amicale des Anciens Elèves de l'Ecole Nationale Supérieure des Mines de Paris, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la justification de nos appréciations ;
- les vérifications et informations spécifiques prévues par la loi.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Conseil d'administration. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

1. OPINION SUR LES COMPTES ANNUELS

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes annuels. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice,

2. JUSTIFICATIONS DE NOS APPRECIATIONS

En application des dispositions de l'article L.823-9 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations auxquelles nous avons procédé ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes annuels, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.

3. VERIFICATIONS ET INFORMATIONS SPECIFIQUES

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport du Trésorier de l'Association.

Fait à Neuilly-sur-Seine, le 1er juin 2011

Le commissaire aux comptes PricewaterhouseCoopers, Audit

Jean-Pierre Bouchart, Associé

Annexe 4 : Rapport spécial du Commissaire aux Comptes sur les conventions réglementaires

Mesdames, Messieurs,

En notre qualité de commissaire aux comptes de votre Association, nous vous présentons notre rapport sur les conventions réglementées.

Il nous appartient de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données, les caractéristiques et les modalités essentielles des conventions dont nous avons été avisés ou que nous aurions découvertes à l'occasion de notre mission, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé ni à rechercher l'existence d'autres conventions. Il vous appartient, selon les termes de l'article R. 612-6 du code de commerce, d'apprécier l'intérêt qui s'attachait à la conclusion de ces conventions en vue de leur approbation,

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimé nécessaires au regard de la doctrine professionnelle de la Compagnie nationale des commissaires aux comptes relative à cette mission.

CONVENTIONS SOUMISES A L'APPROBATION DES ADHERENTS

Nous vous informons qu'il ne nous a été donné avis d'aucune convention passée au cours de l'exercice écoulé à soumettre à l'approbation des adhérents en application des dispositions de l'article L. 612-5 du code de commerce.

CONVENTIONS DEJA APPROUVEES PAR LES ADHERENTS

Nous vous informons qu'il ne nous a été donné avis d'aucune convention déjà approuvée par les adhérents dont l'exécution se serait poursuivie au cours de l'exercice écoulé.

Fait à Neuilly-sur-Seine, le 1^{er} juin 2011

Le commissaire aux comptes PricewaterhouseCoopers, Audit

Jean-Pierre Bouchart, Associé

Annexe 5 : Renouvellement du Conseil d'Administration Résultats du scrutin

<u>Candidats</u>	<u>Total des voix</u>	<u>Classement</u>
Thierry TROUVÉ	460	1
Jean-Luc LEGOUPIL	457	2
Cécile GEORGE	456	3
Jean-Noël LEFEBVRE	454	4
Raphaël de TALHOUËT	451	5
Grégoire POSTEL-VINAY	447	6