



N°90/AG/MG/06

Paris, le 07/07//06

**PROCES VERBAL
DE L'ASSEMBLEE GENERALE DU 14 JUIN 2006**

-0-

Ont signé la feuille de présence : 33 Membres
Pouvoirs reçus : 580, dont 403 pouvoirs en blanc.

Le Président François Glémet ouvre la réunion à 17 heures.
Après avoir procédé à la constitution du Bureau de l'A.G. (Florie Mazzorana-Kremer et Bruno Grison sont désignés scrutateurs, André Grandjean est désigné secrétaire), le Président passe à l'ordre du jour.

RAPPORT DU PRESIDENT

Le Président donne lecture de son rapport et en fait distribuer autant de copies qu'il y a de personnes assistant à la séance.
Le rapport du Président se trouve en Annexe 1.

RAPPORT DU TRESORIER

Le trésorier Yves Tuffreau donne lecture de son rapport et présente en détail les comptes de l'Association pour l'année 2005. Il distribue autant de copies qu'il y a de personnes assistant à la séance.

Le texte et les tableaux correspondants (en Euros) du rapport du Trésorier sur l'exercice 2005 se trouvent en Annexe 2.

Il donne ensuite lecture du rapport du Commissaire aux comptes qui certifie la régularité et la sincérité des comptes. (Il est rappelé que la charge de Commissaire aux comptes est assurée bénévolement par notre camarade Jean-Pierre Bouchart du Cabinet Price Waterhouse Coopers).
Le rapport du Commissaire aux comptes se trouve en Annexe 3.

Il présente ensuite le budget 2006. Celui-ci a été proposé et validé par le dernier Conseil d'Administration de l'année 2005 : il est déficitaire (- 25 K€). Ce déficit provient du montant élevé (58K€) alloué aux actions et projets 2006 (bourses aux élèves, manifestation « Réseau », développement Intermines ...).
Les tableaux du budget se trouvent en Annexe 4.

DEBATS SUR LES RAPPORTS PRESENTES

J.P.Schaer estime que, si la présentation des résultats de l'exercice 2005 est admissible, celle du budget 2006 est fallacieuse et ne traduit pas les propositions avancées par le Comité directeur d'Intermines lors de la présentation, le 22 novembre dernier, du rapport BCG (Trajectoire). Il était alors envisagé l'engagement par Intermines d'un salarié pour la communication, la dépense supplémentaire étant couverte par une augmentation de 3 % des cotisations, qu'il ne constate pas.
S'agissant de l'incidence du budget d'Intermines sur le budget de l'Association c'est B.Grison Délégué Général d'Intermines, depuis septembre 2004, qui répond à J.P.Schaer.

Pour l'exercice 2005, le dépassement de charges d'Intermines par rapport au budget est essentiellement dû :

- au poste salaires et charges sociales, le départ de la secrétaire de rédaction a entraîné des indemnités de départ à la retraite et un temps de recouvrement de la remplaçante,
- à une prise de provision pour les départs en retraite future, jusque là non provisionnés,
- à des frais d'honoraires accrus (Cabinet d'audit, recrutement) d'où une perte de 18 500 €.

Le budget 2006 d'Intermines a été établi dans la continuité de l'exercice 2005, en particulier avec la poursuite de la politique de provisionnement pour départ à la retraite, et n'a pris en compte dans la recommandation du BCG que le déménagement rendu indispensable par l'exiguïté des locaux actuels (absence de salle de réunion, de bureaux pour les entretiens) et leur aspect vieillot. Les autres recommandations du BCG (essentiellement recrutement d'un chargé en communication) n'ont pas été retenues.

L'incidence sur les charges de notre Association sera certainement inférieure à 38 000 €, une partie seulement étant récurrente.

F.Glémet ajoute que le déménagement des bureaux d'Intermines a été retardé, ce qui modifiera le déroulé des dépenses.

M.Mermet, sans s'arrêter au détail des chiffres, estime qu'il faut s'interroger sur une question de principe simple : l'Assemblée Générale approuve-t-elle une politique de développement conduisant à une reprise de réserves en fixant une marge de manœuvre au Conseil d'administration ?

J.P.Cleirec qui habite Grenoble a été contacté par l'équipe actuelle d'Intermines Rhône Alpes et se dit très intéressé par le projet relatif au développement de ce groupe. Il s'étonne que le rapport du Président ne parle pas des idées qui sont développées dans ce projet.

J.Crayssac précise que les responsables actuels d'Intermines Rhône Alpes ont réfléchi à différents problèmes concernant la carrière des anciens élèves et en particulier la formation au cours de la carrière et les réseaux.

Il ajoute qu'ils se sont présentés à six aux élections pour pouvoir apporter leur contribution, sachant qu'on n'est jamais porteur à soi seul d'un projet. Il admet difficilement que quatre des six membres actifs au sein du groupe Rhône Alpes n'aient pas été « recommandés » et parle d'ostracisme à leur égard. Il estime que le procédé consistant à recommander certains candidats est contestable. C'est aussi le point de vue de J.P.Schaer.

B.Grison indique que la procédure du vote avec candidats recommandés est pratiquée dans d'autres Associations et notamment à l'AX. Il n'y a aucun ostracisme vis-à-vis de qui que ce soit : si c'est perçu comme tel, il y a de vraies raisons objectives sur lesquelles il ne souhaite pas s'étendre mais qu'il a exposées dans un courriel dont le Conseil d'Administration a eu connaissance.

J.N.Lefebvre revient sur la notion de réseau et pense qu'il y a des choses à faire au niveau de l'Association. Il déplore toutefois l'érosion de la base des cotisants et souhaite que l'esprit de promotion se renforce.

Afin d'améliorer la communication vers les membres, F.Glémet annonce que les comptes rendus du Comité directeur d'Intermines seront publiés sur le site comme les comptes rendus du Conseil d'Administration de l'Association.

Revenant au budget, F.Glémet confirme les informations données par Y.Tuffreau et B.Grison précisant bien qu'il n'y aura pas de personnel nouvellement embauché mais seulement un supplément de dépenses limité pour les locaux.

J.Crayssac estime que la délocalisation d'Intermines est gênante pour les provinciaux qui risquent d'avoir à se rendre dans deux endroits différents au lieu de la seule École des Mines.

Il est rappelé que l'étude du BCG s'est appuyée sur une enquête auprès de plus de 1000 anciens et que ceux-ci ont souhaité davantage de services et de locaux liés à ces services.

J.N.Lefebvre demande si on a envisagé un scénario de développement et réfléchi à la location de locaux à la Maison des Mines.

F.Glémet répond que la solution Maison des Mines était plus coûteuse (la Maison des Mines cherche à valoriser au mieux son potentiel de salles au bénéfice des élèves) et B.Grison précise que les surfaces envisagées représentent 110 à 120m², soit un peu plus que ce qui serait strictement nécessaire à ce jour pour un montant de 40 à 50 k€ HT, qui correspondent à une charge supplémentaire de 15 k€ par an pour l'Association.

F.Glémet rappelle que la campagne pour le versement de dons faite auprès des membres a rapporté environ 30 k€, en 2005.

Plusieurs camarades prennent la parole pour présenter leurs points de vue sur l'action d'Intermines carrières. Une récente initiative de ce service est vivement critiquée par L.Lebeaux. Elle est défendue par F.Glémet et d'autres camarades appartenant au réseau des conseillers carrières.

RENOUVELLEMENT DES MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le Président passe la parole au Délégué Général qui annonce les résultats des élections pour le renouvellement d'un quart du Conseil d'Administration et le remplacement de trois administrateurs démissionnaires. Il précise que le dépouillement a été effectué en présence d'un huissier et de J.Crayssac.

VOTE DES RESOLUTIONS

• 1^{ère} Résolution

L'Assemblée Générale, après avoir entendu le rapport du Conseil d'Administration de l'Association, présenté par son Président, ainsi que les rapports du Trésorier et du Commissaire aux Comptes sur les opérations de l'exercice 2005, approuve ces rapports ainsi que le bilan et les comptes de l'exercice.

Elle donne quitus de leur gestion aux membres du Conseil d'Administration et de son mandat au Commissaire aux Comptes.

Cette résolution est adoptée avec 29 voix pour, et 4 abstentions, parmi les membres présents, soit compte tenu des pouvoirs nominatifs 55 voix pour et 23 abstentions.

• 2^{ème} Résolution

L'Assemblée Générale approuve le budget qui lui est soumis pour l'exercice 2006.

Cette résolution est adoptée avec 26 voix pour, 3 voix contre et 4 abstentions, parmi les membres présents, soit compte tenu des pouvoirs nominatifs 53 voix pour, 13 voix contre et 12 abstentions.

• 3^{ème} Résolution :

L'Assemblée Générale, ayant pris connaissance des résultats du scrutin auquel il a été procédé, conformément à l'article 5 des statuts, déclare élus ou réélus au Conseil d'Administration de l'Association :

- pour un mandat de 4 ans : Pascale DELAPORTE – François GIGER – Jean Noël LEFEBVRE – Joël RUET – Clément VENARD – Antoine VIALLE,
- pour un mandat de trois ans : François GLEMET,
- pour un mandat d'un an : Joël HAZAN – Paul KOPP.

Cette résolution est adoptée avec 26 voix pour, 3 voix contre et 4 abstentions, parmi les membres présents, soit compte tenu des pouvoirs nominatifs 52 voix pour, 21 voix contre et 5 abstentions.

• **4^{ème} Résolution :**

L'Assemblée Générale donne tous pouvoirs au porteur d'un original, d'un extrait ou d'une copie du procès-verbal, pour l'accomplissement de toutes formalités de publicité.

Une résolution approuvant le montant de la cotisation 2006 a été retirée après intervention de F.GIGER, comme n'étant pas à l'ordre du jour.

INTERRUPTION DE SEANCE

Le Président propose une suspension de séance pour que tous puissent assister au discours du Directeur de la Stratégie du groupe TOTAL. Cette proposition est acceptée à la majorité.

DIVERS

Après une suspension d'environ une heure, l'A.G. se poursuit, cette fois-ci avec un nombre nettement plus faible de participants. Le Président répond à diverses questions. J.P.Schaer et J.Crayssac lui indiquent qu'ils considèrent que le Conseil d'Administration dont un quart vient d'être renouvelé n'est pas habilité à se réunir le 16 juin 2006 (réunion convoquée depuis le début de l'année). Le Président leur répond qu'il prend note de leur opinion et qu'il la transmettra aux membres du Conseil, dont certains assistent à l'Assemblée Générale. Il annonce qu'il fera en sorte que le Conseil du 16 se réunisse pour une séance d'information, sans prise de décisions formelle.

J.P.Schaer annonce qu'il désire remplacer tout membre nouvellement élu du Conseil qui pourrait démissionner. Le Président lui demande s'il désire que ce remplacement soit fait suivant cette demande ou s'il est d'accord pour que la disposition prévue pour ce cas à l'article 5 des statuts soit appliquée. Le Président donne lecture de la disposition prévue à l'article 5 des statuts en cas de vacance d'un membre du conseil. J.P.Schaer manifeste son accord à l'application des statuts.

La séance est levée à 21h00

ANNEXE 1 : RAPPORT DE PRESIDENT

Chères Camarades, Chers Camarades,

Je vous résume ci-après les événements les plus marquants de l'année 2005. En premier, j'aborde ce qui a trait à notre association « stricto sensu » ; ensuite, j'aborde ce qui concerne Intermines, dont notre association est membre fondateur et dont j'ai assuré la présidence en 2005.

ASSOCIATION

Dans cette première partie je vous parlerai les points suivants :

- 1) Dynamique et évolution générale de l'Association ;
- 2) Site Internet ;
- 3) Initiatives en faveur de notre École ;
- 4) Maison des Mines ;
- 5) Colloque sur l'avenir des Grandes Écoles ;
- 6) Amélioration du fonctionnement et de la Gouvernance de notre association.

Dynamique et évolution générale de l'Association

Avec plus de 7.000 membres, dont plus de 97 % actifs (au sens de non-démissionnaires), notre association connaît une dynamique positive. En effet, chaque année elle accueille davantage de nouveaux membres qu'elle n'en perd. L'année dernière, nous avons accueilli 235 nouveaux membres ; nous avons aussi, hélas, perdu 30 camarades.

Sur nos près de 7.000 membres « actifs », un peu moins de 1.300 sont retraités et nettement plus de 200 sont en dernière année d'études à l'école. Il y a environ 2.500 cotisants au total. Comme vous pouvez l'imaginer, nous souhaitons accroître ce nombre et nous nous y employons.

Site Internet

Au mois d'octobre dernier, nous avons inauguré le nouveau site Internet de notre association. Entièrement renouvelé et utilisant le même logiciel que de nombreuses autres associations d'anciens élèves de Grandes Écoles, il offre de nouvelles fonctionnalités qui facilitent la communication et les échanges entre membres de l'Association. Je tiens à attirer votre attention sur le travail remarquable qui a été effectué par différents camarades à cette occasion, sous la direction de Paul Kopp à qui j'adresse mes remerciements les plus vifs.

Initiatives en faveur de notre École

L'année dernière, nous avons participé au financement de la chaire de Sécurité Industrielle récemment créée par l'École des Mines de Paris. De même, nous avons financé deux demi-bourses pour deux étudiants étrangers. Ces financements sont le résultat de la campagne de dons que nous avons menée à bien en 2005.

Dans un autre domaine, celui de la montée en puissance de ParisTech, notre association a obtenu de faire partie du Comité d'Orientation Stratégique de cette fédération de Grandes Écoles, présidé par Bertrand Collomb, lui-même ancien élève.

Maison des Mines

Notre camarade Mercier qui a présidé aux destinées de l'Association de Gestion de la Maison des Mines pendant 11 ans a demandé à être remplacé. Notre camarade Antoine Battistelli a accepté de lui succéder. Ses activités professionnelles dans le secteur de l'immobilier sont de grande utilité dans la réalisation de sa mission et nous lui sommes tous reconnaissants d'avoir

accepté cette responsabilité additionnelle. Il a déjà obtenu qu'un plus grand nombre de chambres soient dévolues aux élèves de notre école.

Par ailleurs, notre association continue de racheter les actions détenues par des entreprises dans le capital de la S.A. d'HLM « La Maison des Mines et des Ponts et Chaussées ». Le taux de participation de l'Association qui dépassait 52 % du capital au 31 décembre 2005 continuera d'augmenter en 2006 compte tenu des discussions lancées avec des entreprises encore actionnaires.

Colloque sur l'avenir des Grandes Écoles

Le 11 mars 2005, notre association a organisé en collaboration avec celles des anciens élèves des Ponts, des Télécoms et de l'ENSTA, un colloque sur l'avenir des Grandes Écoles. Cet événement s'est tenu au Conseil Économique et Social et a réuni des orateurs de choix (dirigeants d'entreprises, directeurs d'écoles, anciens ministres, journalistes et échetiers). Il a été animé par Philippe Manière. Les conclusions de ce colloque ont été publiées dans notre revue (n° 415 ; juillet/août 2005 ; pages 5 à 8) et les retombées en sont positives.

Amélioration du fonctionnement et de la Gouvernance de notre association

Suite à des observations formulées par quelques camarades et en application des recommandations faites aux conseils d'administration de sociétés, nous avons entamé une réflexion sur la gouvernance de notre association et sur le fonctionnement de son conseil d'administration. Notre principal objectif est d'en améliorer l'efficacité globale, en particulier en faisant participer un plus grand nombre de camarades. Nous désirons accroître l'ouverture, l'attrait et la performance de notre association, ainsi que son fonctionnement au jour le jour.

C'est notre camarade Lionel Rabiet qui a assuré la coordination de cette initiative, l'animation étant confiée au Cabinet Sustainable qui nous a aidés à titre gracieux. Les conclusions ont été présentées au début de l'année 2006. Huit propositions spécifiques de changement ont été proposées au conseil qui en a retenu la plupart ; quatre d'entre elles ont été adoptées avec une très forte majorité :

1. Permettre/stimuler les candidatures spontanées pour l'élection aux postes d'administrateurs de l'Association (16 voix en faveur sur 16 votes exprimés) ;
2. Créer une « commission exécutive » du Conseil, formée d'un nombre limité de membres (8 à 10), chargée de prendre en charge les questions les plus opérationnelles. Les membres en sont nommés chaque année et ils ont la possibilité de ne faire partie de cette commission que pour une partie de la durée de leur mandat d'administrateur (15 voix en faveur sur 16 votes exprimés) ;
3. Fixer le nombre de réunions annuelles de cette « commission exécutive » à 8 – 10 par an et réduire le nombre de « sessions plénières » du Conseil au grand complet à 2 ou 3 par an. Ces sessions plénières auront pour vocation principale d'examiner des questions « stratégiques » et de se prononcer sur les travaux et recommandations de la « commission exécutive » (15 voix en faveur sur 16 votes exprimés) ;
4. Lier l'acceptation de la désignation au poste d'Administrateur à la satisfaction des obligations relatives à la cotisation annuelle (14 voix en faveur sur 16 votes exprimés)

Par ailleurs, nous sommes en train de réviser les statuts de notre association pour les moderniser et les rendre plus spécifiques dans certains domaines qui le nécessitent, comme par exemple le processus d'élections. C'est notre camarade Corinne Cuisinier qui a accepté de prendre la tête de cette réflexion, qui devrait déboucher sur une assemblée générale extraordinaire en fin d'année.

Enfin, comme vous le savez, nous avons pour la première fois — je crois — décidé de modifier le processus d'élection au conseil d'administration en proposant une liste de candidats nettement plus fournie que le nombre de places d'administrateur disponibles.

Divers

Diverses initiatives ont été lancées au cours de l'année dernière. Je désire citer en particulier :

- ¶ Une analyse du taux de cotisation (réalisée par Florie Mazzorana et Lionel Rabiet) qui nous a permis d'identifier les promotions à l'égard desquelles nous devons être plus attentifs et agir plus activement ;
- ¶ Un projet « Café-Mines » (initiative de Florie Mazzorana) qui devrait contribuer à créer de plus nombreuses occasions de réunions entre promotions de périodes différentes.
- ¶ Un premier événement "réseautage" (animé par Jean-Noël Lefebvre) initiant une série de conférences sur le management, toutes organisées conjointement avec une autre Grande École internationale (française ou non), avec pour objectifs de favoriser les liens entre camarades de différentes promotions et d'ouvrir d'avantage notre réseau sur l'extérieur

Je tiens ici à remercier tous les camarades qui ont participé activement à la vie de l'association, lui ont consacré de nombreuses heures, et lui ont permis de progresser dans la bonne direction.

Dans la section qui suit, j'aborde les activités de notre association au sein d'Intermines.

INTERMINES

Intermines est l'association qui regroupe notre association, et celles des anciens élèves de l'École des Mines de Nancy et de l'École des Mines de Saint-Étienne. Ses principales activités sont :

- 1) Le service Emplois-Carières ;
- 2) La « Revue des Ingénieurs » ;
- 3) Le site Internet.

Avant d'entrer dans les détails de ces trois domaines, je vous rappelle qu'Intermines a depuis septembre dernier un nouveau Délégué Général : il s'agit de notre camarade Bruno Grison que nous remercions d'avoir accepté cette importante responsabilité.

Service Emploi-Carières

En ligne avec la priorité donnée dès l'année dernière à l'aide à nos camarades en situation d'évolution professionnelle, nous avons demandé à des camarades travaillant au sein du « Boston Consulting Group » de nous apporter une aide pour améliorer le fonctionnement de ce service. Leurs conclusions ont été présentées à la fin du mois de novembre 2005 et elles ont été publiées sur le site Internet d'Intermines dès décembre 2005. Les recommandations formulées ont été approuvées par le Comité Directeur d'Intermines et leur mise en place est en cours. Nous remercions tout particulièrement les « permanents » du service, les membres du réseau carrières et les « conseillers carrière » pour toute l'aide qu'ils apportent de façon bénévole et intense à nos camarades.

En 2005, Intermines Carrières a porté ses efforts

- ¶ Sur des actions d'aide au pilotage de carrières :
 - Organisation de 17 conférences et de 4 ateliers qui, ajoutés à 35 ateliers d'exercices pratiqués au sein du groupe l'Union fait la Force, ont attiré plus de 1500 participants ;
 - Publication de 7 articles dans la revue des Ingénieurs.
- ¶ Sur une forte implication dans le projet Trajectoires (offert par le BCG), mené au cours du second semestre ;

- ¶ Sur l'accompagnement des activités du groupe l'Union fait la Force (qui a dépassé la centaine de membres début 2005) et le lancement d'un groupe « Dirigeants » sur le modèle de l'UFF quant aux échanges d'informations et de recommandations ;
- ¶ Sur le suivi des camarades en recherche de situation, dont le nombre a notablement diminué en fin d'année (-61% par rapport à fin 2004) pour se stabiliser au niveau de celui de fin 2000 ;
- ¶ Sur le volet « Intermines Carrières » du nouveau site internet ouvert en novembre 2005 (ergonomie pour les utilisateurs, visibilité des informations d'aide au pilotage de carrière : offres d'emploi, annonce de manifestations, conseils en ligne).

Le nombre d'offres d'emploi diffusées en 2005 est en léger recul (-15%) par rapport à 2004 ainsi que le nombre d'entretiens individuels de conseil (-12%). Les indicateurs du premier trimestre 2006 semblent bien annoncer la sortie d'une crise molle qui durait depuis 5 ans.

La multiplication des sites internet, le développement des réseaux dits « sociaux » et des techniques de recherche d'emploi par approche directe, la montée en puissance des moyens de l'APEC, offrent à nos camarades une gamme de plus en plus étendue de services performants. Ceci nous incite à poursuivre nos efforts de modernisation et à insister sur le pilotage des carrières.

Revue des Ingénieurs

Notre revue a poursuivi son évolution au cours de la dernière année, s'efforçant de répondre pleinement aux attentes de l'ensemble des camarades. Son rédacteur en chef Jean-Paul Schaer a démissionné après sept années de bons et loyaux services pour lesquels nous le remercions. Son successeur vient d'être désigné : il s'agit de François Vinçotte. L'intérim a été assuré par le Comité de Rédaction de la Revue dont notre Délégué Général, André Grandjean, a accepté d'assurer temporairement la coordination.

Site Internet

En même temps que notre association renouvelait son site Internet, Intermines en faisait de même. Son site est entièrement compatible et coordonné avec celui de notre association et celui des deux autres associations. Ici encore, je tiens à saluer le travail réalisé par notre camarade Paul Kopp.

* * *

Ceci conclut donc le résumé des activités de notre association en 2005. Je crois que nous avons été actifs, dans la bonne direction, et qu'il reste encore beaucoup à faire. Pour l'année à venir, nous poursuivrons les initiatives déjà lancées et en lancerons de nouvelles, en particulier celles que je vous ai annoncées dans mon message de janvier 2006.

Merci à toutes et à tous de votre aide, de votre confiance et de votre appui ; n'hésitez pas à nous faire part de vos suggestions et à nous proposer de participer directement et activement à notre action. Le conseil d'administration est là pour donner les impulsions et mener à bien certaines initiatives. En revanche, il ne peut tout faire et a besoin de l'aide du plus grand nombre pour assurer la mise en place efficace et rapide des initiatives les plus importantes. N'hésitez pas à y participer et, ce faisant, à participer plus intensément à la vie de votre association.

ANNEXE 2 : RAPPORT DU TRESORIER SUR L'EXERCICE 2005

La première résolution qui vous est proposée, soumet à votre approbation, conformément à l'article 8 des statuts de l'Association, le bilan au 31/12/2005, le compte de résultat de l'exercice 2005.

CONSTITUTION DU RESULTAT 2005 :

Le résultat s'il reste bénéficiaire diminue de 32 k€ entre 2004 et 2005 pour s'établir à 6,4 k€. Cette baisse significative traduit l'importance des actions prévues et engagées au cours de l'exercice.

En effet, les charges progressent fortement : 56,2 k€ (soit, plus de 28 %) :

=> les impacts du plan d'action 2005 représentent l'essentiel de cette progression (environ 20 %) comme le montre le tableau récapitulatif ci-dessous :

Actions accomplies en 2005	Impact financier (en Euros)
- <u>Rénovation du logiciel informatique</u> '(site Internet, gestion cotisations, etc...)	7 475,00
- <u>Subvention des activités d'enseignement</u> :	
. aide au financement de la Chaire "Risques industriels"	17 420,00
. financement de deux 1/2 bourses	15 000,00
. <u>Colloque "Avenir des Grandes Écoles"</u>	3 311,27
	43 206,27

En outre, il convient de noter que la dernière action 2005 qui consistait à prendre la majorité au capital de la Société propriétaire de la Maison des Mines a été accomplie sans effet sur le compte de résultat.

=> les charges de fonctionnement augmentent de 13 k€, écart qui est dans sa quasi-globalité, expliqué par l'évolution du coût des prestations remboursées à Intermines ;

Les produits enregistrent eux aussi une hausse importante : 24,1 k€ - soit environ 9,4 % ;

=> L'évolution du montant des dons effectués par les anciens Élèves explique l'essentiel de la progression (près de 9 %) qui se partage entre deux sommes :

- . 8,97 k€ proviennent des dons apportés avec les cotisations, dons qui ont plus que doublé en 2005;
- . 13,53 k€ représentant le résultat d'un appel spécifique auprès de certains anciens pour aider au financement de la Chaire « Maîtrise des Risques Industriels » ;

Au total, les Dons (31 k€) auront permis de financer l'essentiel des actions tournées vers l'École (Chaire + Bourse) qui se sont élevées à 32,4 k€.

EVOLUTION DES CHARGES DE FONCTIONNEMENT :

=> le coût des services Intermines qui avait diminué en 2004 progresse à nouveau fortement en 2005 (+12,8 k€) :

- . Si le prix de revient de la Revue et celui de l'Annuaire ont encore diminué, c'est à nouveau le résultat d'une hausse des revenus publicitaires (notamment pour la Revue),
- . Les charges de fonctionnement font un bond spectaculaire (+ 16,6 k€). Des changements dans la gestion et l'organisation de la structure ont fait progresser le niveau des prestations de conseil et assistance et celui des charges de personnels ;
- . Enfin, la partie d'Intermines gérant les activités à caractère commercial (Revue, Annuaire, etc...) a enregistré un résultat déficitaire (18,5 k€) qui n'a pas été soldé par une contribution complémentaire des Associations. La part imputable à notre Association a été provisionnée pour 7,19 k€.

=>les coûts propres à notre Association sont restés totalement stables (l'écart est de 0,2 k€).

- ✕ Trois natures de dépenses ont enregistré globalement une baisse de 8,3 k€ :
 - . les services extérieurs (-1,9 k€) où les affranchissements et les subventions aux Élèves apportent une économie de 5,1 k€ partiellement compensée par une hausse des loyers, des cotisations aux organismes professionnels, et celle des services bancaires (+1,3 k€) due à la mise en place du télépaiement des cotisations ;
 - . Les charges de gestion courantes (-5k€) avec une baisse sensible des impressions et photocopies (opération exceptionnelle d'envoi d'une plaquette en 2004 non reconduite plus une baisse de volume de documents « papier » produits) ;
 - . Les charges sur exercices antérieurs (-1,4 k€).

- ✕ Trois natures de dépenses ont enregistré une hausse de 8,5 k€ :
 - Les Réceptions-Manifestations (+1,9 k€) qui intègrent l'impact du Cocktail Intermines 2005 .
 - Les charges de personnel (+5,7 k€) pour lesquelles, en plus de l'évolution des charges salariales (+2,5%), une nouvelle provision pour indemnités de départ en retraite, a été constituée pour la première fois (+ 4k€) ;
 - Les dotations aux amortissements (+0,9 k€), un nouveau micro-ordinateur ayant été acheté pour le secrétariat.

EVOLUTION DES PRODUITS COURANTS :

- Contrairement à l'évolution des dons dont la croissance a été extrêmement positive, les cotisations et abonnements n'ont pratiquement pas progressé en 2005 (+0,3 %) ;

LES PRODUITS FINANCIERS ont progressé de près d'1k€, par suite de l'effet des reventes de titres effectuées pour financer les actions « 2005 ».

Tableaux pages suivantes :

- Bilan au 31/12/2005
- Comptes de résultat 2005
- Evaluation des contributions volontaires en nature

BILAN au 31.12.05	31.12.05	31.12.04
<u>ACTIF</u>		
Immobilisations corporelles :		
. Matériel de bureau - Informatique	27 762.79	26 202.00
. Amortissements matériel et mobilier	24 341.80	22 740.58
Valeur nette	3 420.99	3 461.42
Immobilisations financières :		
. Participation Maison des Mines PARIS	26 205.98	20 870.27
. Participation Maison des Ingénieurs LYON	747.00	747.00
. Prêts aux Elèves et anciens élèves	3 250.00	6 530.00
S/total	30 202.98	28 147.27
Créances et valeurs mobilières		
Créances vis-à-vis d'Intermines	2 251.44	0.00
Créances diverses	8.23	308.23
Valeurs mobilières de placement	469 761.99	462 962.77
S/total	472 021.66	463 271.00
Disponibilités :		
. Banques	10 114.28	18 446.30
. Caisse	33.67	56.82
S/total	10 147.95	18 503.12
Charges constatées d'avance	793.75	0.00
Total Bilan Actif	516 587.33	513 382.81

BILAN au 31.12.05	31.12.05	31.12.04
<u>PASSIF</u>		
Fonds propres :		
. Fonds de dotation statutaire	30 248.17	30 085.05
. Réserve facultative	432 799.66	394 407.06
. Résultat de l'exercice	6 456.27	38 555.72
S/total	469 504.10	463 047.83
Provisions		
. Provisions pour charges de personnel	7 370.00	3 180.00
. Provisions pour risques et chges d'exploit.	8 370.00	0.00
S/total	15 740.00	3 180.00
Dettes		
. Emprunts et dettes auprès d'établiss. financiers	0.00	0.00
. Dettes vis-à-vis d'Intermines	0.00	10 395.67
. Dettes fiscales et sociales	8 691.42	10 165.60
. Charges à payer	21 702.24	26 587.27
. Autres dettes	949.57	6.44
S/total	31 343.23	47 154.98
Total Bilan Passif	516 587.33	513 382.81

COMPTES DE RESULTAT 2005		
CHARGES	2005	2004
I.- CHARGES INTERMINES :		
Service Carrières	28 249.65	30 749.76
Annuaire	-14 258.78	-11 269.03
Revue des Mines	3 285.31	8 645.40
Fonctionnement Intermines	56 698.89	40 265.98
Dotation provisions	7 190.00	0.00
S/Total I	81 165.07	68 392.11
Investissements Intermines (informatique)	7 475.00	-
TOTAL I	88 640.07	68 392.11
II.1.- AUTRES SERVICES EXTERIEURS :		
Loyer Paris	9 120.00	8 226.51
Etudes et travaux extérieurs	0.00	0.00
Abonnements-Documentation	715.00	399.00
Honoraires	0.00	0.00
Voyages et déplacements	0.00	485.11
Frais d'envois en nombre	19 973.90	19 615.55
Affranchissements Intermines	2 408.39	4 118.60
Routage	4 925.72	5 510.79
Frais de bureau divers	217.70	306.91
Services bancaires et assimilés	1 624.32	288.53
Cotisations organismes professionnels	11 480.71	10 895.00
Subventions groupes régionaux	5 208.00	5 460.00
Subventions diverses (échecs - bridge)	0.00	0.00
Subvention aux activités des Elèves	5 299.10	8 744.00
Dotation provisions subvention	1 180.00	
S/sous-Total II.1.	62 152.84	64 050.00
Subvention (Bourses/Enseignement)	32 420.00	
S/Total II.1	94 572.84	64 050.00
II.2.- RECEPTIONS-MANIFESTATIONS :		
Soirée de Sainte-Barbe	1 935.16	2 907.90
Cocktail Intermines	2 559.24	370.61
Déjeuners-conférences	374.00	366.00
Réceptions diverses	3 380.01	3 012.72
Annales des Mines	1 742.94	1 450.00
S/Sous-Total II.2.	9 991.35	8 107.23
Colloque	3 311.27	
S/Total II.2.	13 302.62	8 107.23
II.3.- CHARGES DE GESTION COURANTE :		
Frais d'informatique	1 021.03	559.73
Fourniture de bureau	2 138.52	2 566.38
Impression	1 121.96	4 785.47
Photocopies	1 867.64	3 244.18
Formation	0.00	0.00
Charges diverses de gestion	0.00	0.00
S/Total II.3.	6 149.15	11 155.76
TOTAL II	114 024.61	83 312.99
III.- IMPOTS ET TAXES		
	0.00	0.00
TOTAL III	0.00	0.00
IV.- CHARGES DE PERSONNEL :		
Salaires et appointements	46 334.40	45 175.24
Charges sociales	17 589.19	17 187.74
Indemnités diverses	2 231.65	2 169.10
Dotation aux provisions nettes	4 190.00	109.00
TOTAL IV	70 345.24	64 641.08
V.- DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS :		
	1 601.22	692.29
TOTAL V	1 601.22	692.29
VI.- CHARGES EXCEPTIONNELLES :		
Charges exercice antérieur	131.00	1 494.13
TOTAL VI	131.00	1 494.13
VII.- CHARGES FINANCIERES :		
	0.00	0.00
TOTAL VII	0.00	0.00
TOTAL CHARGES	274 742.14	218 532.60
(TOTAL I+II+III+IV+V+VI+VII)		

COMPTES DE RESULTAT 2005		
PRODUITS	2005	2004
VIII.- PRODUITS D'EXPLOITATION		
Cotisations	247 033.50	246 267.00
Produits divers de gestion	190.03	0.00
Remboursements divers	0.00	0.00
Dons reçus (anciens Élèves)	17 530.00	8 564.00
Dons spécifiques (Enseignement)	13 534.35	
TOTAL VIII	278 287.88	254 831.00
IX.- PRODUITS FINANCIERS		
Plus/Values SICAV	2 627.30	1 815.95
Autres produits financiers	276.79	103.81
TOTAL IX	2 904.09	1 919.76
X.- PRODUITS EXCEPTIONNELS		
Produits exercices antérieurs	6.44	337.56
TOTAL X	6.44	337.56
TOTAL PRODUITS (TOTAL VIII+IX+X)	281 198.41	257 088.32
RESULTAT	6 456.27	38 555.72

EVALUATION DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE
(Bénévolat)

Nature	2005	2004
PRODUITS	52 500.00	44 500.00
CHARGES	52 500.00	44 500.00
INCIDENCE SUR LE RESULTAT	0.00	0.00

Annexe aux états financiers 2005

REGLES ET METHODES COMPTABLES :

Les comptes annuels de l'exercice ont été élaborés et présentés conformément aux règles générales applicables en la matière, selon le Plan Comptable Général 1982, refonte 1999 et dans le respect du principe de prudence :

. continuité d'exploitation, permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre, indépendance des exercices.

L'évaluation des éléments inscrits en comptabilité a été pratiquée par référence à la méthode dite des coûts historiques. Les méthodes d'évaluation sont décrites poste par poste, ci-après

NOTES SUR LE BILAN :

Immobilisations corporelles :

Leur montant diminue de 0,04 k€, le montant de l'acquisition en 2004 d'un micro-ordinateur (amorti linéairement sur 3 ans) correspondant à celui des dotations aux amortissements de l'exercice (1,6 k€).

Immobilisations financières :

⇒ la participation à la Maison des Ingénieurs (Lyon) reste inchangée ;

⇒ le niveau des prêts accordés et en cours a diminué (moins de demande) ;

⇒ la participation dans le capital de la société propriétaire de la Maison des Mines a progressé de 5,3 k€ :

Ceci est la traduction d'une action engagée par l'Association pour prendre la majorité des parts de la Société.

Fin décembre : le nombre de parts détenues est de 2 081 actions de 15 € représentant 52,03 % du capital.

Il est à noter que ces parts ont été acquises pour des prix variables (gratuité/nominal/nominal réévalué). Les titres sont valorisés dans le bilan à la valeur d'acquisition.

Nb de titres détenus	Valeur au bilan	Valeur nominale	Ecart
2 081	26 205,98 €	31 215,00 €	5 009,02 €

Valeurs mobilières de placement :

Les valeurs mobilières de placement sont constituées de SICAV placées auprès du CIC et du Crédit Lyonnais.

Le montant total du portefeuille Titres s'est accru de 6,8 k€.

Fonds de dotation statutaire :

Conformément à l'article 12 des statuts, le fonds de dotations statutaire devra être majoré de 10 % des produits financiers nets diminués des frais bancaires (à l'exclusion des frais de recouvrement) et des charges financières, soit d'un montant de 137,43 Euros, prélevé sur le résultat net de l'exercice 2005.

Réserve facultative :

La réserve facultative enregistre, chaque année, le résultat diminué de l'affectation au fonds de dotation statutaire, soit pour l'exercice 2005, 6 318,84 €.

Évaluation des contributions volontaires en nature :

En application du règlement n° 99.01 du 16 février 1999, relatif aux modalités d'établissement des comptes annuels des associations, nous avons inscrit en comptabilité les contributions volontaires significatives de l'exercice 2005.

Les contributions volontaires correspondent aux activités bénévoles du délégué général, du trésorier, d'un consultant informatique et d'un conseiller à l'emploi. Elles sont évaluées au prorata du temps effectif apporté gratuitement à l'Association par ses membres bénévoles sur la base du salaire qui serait versé à du personnel salarié pour effectuer le même travail. Une nouvelle évaluation intégrant la progression en volume et en niveau de rémunération, a été réalisée en 2005. Le montant revu s'élève à 52,5 k€.

Détail des valeurs mobilières de placement

PORTEFEUILLE TITRES AU 31/12/2005	
CIC :	
- 1 000 TRESORICIC (SICAV)	54 556.30
- 2 960 EPARCIC (FCP)	52 921.03
S/Total CIC	107 477.33
CREDIT LYONNAIS :	
. 32 GESTILION EURO SI (SICAV)	134 340.06
. 17 CL MONETAIRE CSI (SICAV)	84 904.90
. 3 CL MONETAIRE EONIA (FCP)	143 039.70
S/Total CL	362 284.66
TOTAL TITRES	469 761.99

PLUS-VALUES SUR TITRES REALISEES EN 2005 :	
SUR VENTE DE::	
CREDIT LYONNAIS :	
CL Monétaire CSI	2 627.30
TOTAL PLUS-VALUES REALISEES	2 627.30

PLUS-VALUES LATENTES DU 31/12/2005 :	
CIC	
- 1 000 TRESORICIC	3 021.89
- 2 960 EPARCIC	16 570.51
S/total CIC	19 592.40
CL :	
- 32 GESTILION EURO SI	11 317.86
- 17 CL MONETAIRE CSI	1 165.25
- 3 CL MONETAIRE EONIA	8 136.24
S/total CL	20 619.35
TOTAL PLUS-VALUES LATENTES	40 211.75

ANNEXE 3 : RAPPORT GENERAL DU COMMISSAIRE AUX COMPTES **SUR LES COMPTES ANNUELS : Exercice clos le 31 décembre 2005**

Mesdames, Messieurs,

En exécution de la mission qui nous a été confiée conformément à l'article 5 des statuts, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2005 sur :

- le contrôle des comptes annuels de l'Association Amicale des Anciens Elèves de l'Ecole Nationale Supérieure des Mines de Paris, tels qu'ils sont joints au présent rapport,
- la justification de nos appréciations,
- les vérifications spécifiques et les informations prévues par la loi.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Président, le Délégué Général et le Trésorier de l'Association. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

1. OPINION SUR LES COMPTES ANNUELS

Nous avons effectué notre audit selon les normes professionnelles applicables en France ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit consiste à examiner, par sondages, les éléments probants justifiant les données contenues dans ces comptes. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis et les estimations significatives retenues pour l'arrêté des comptes et à apprécier leur présentation d'ensemble. Nous estimons que nos contrôles fournissent une base raisonnable à l'opinion exprimée ci-après.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

2. JUSTIFICATIONS DE NOS APPRECIATIONS

En application des dispositions de l'article L.225-235 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations auxquelles nous avons procédé ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués ainsi que sur le caractère raisonnable des estimations significatives retenues.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes annuels, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.

3. VERIFICATIONS ET INFORMATIONS SPECIFIQUES

Nous avons également procédé, conformément aux normes professionnelles applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport du trésorier de l'Association.

Neuilly-sur-Seine, le 30 mai 2006 - Le commissaire aux comptes
PricewaterhouseCoopers Audit - Jean Pierre Bouchart, Associé

ANNEXE 4 : BUDGET

Exécution budgétaire 200 - Budget 2006

	2005		2006
	Budget	Réalisation	Budget CA 2/12/05
I.- <u>PRODUITS BUDGETES :</u>			
- Cotisations	247 000	247 033	247 000
- Dons	20 000	17 530	20 000
- Produits financiers et divers	5 000	3 094	5 000
S/total I	272 000	267 657	272 000
II.- <u>PRODUITS NON BUDGETES :</u>			
- Dons spécifiques (Chaire industrielle)		13 534	
- Produits exercices antérieurs		6	
S/total II		13 540	
TOTAL PRODUITS	272 000	281 197	272 000
III.- <u>CHARGES DE FONCTIONNEMENT :</u>	244 600	238 880	239 000
IV.- <u>CHARGES EXCEPTIONNELLES :</u>	0	131	0
V.- <u>PROJETS 2005 :</u>			
- Colloque "Avenir Grandes Ecoles"	4 000	3 311	
- Bourses élèves étrangers	16 000	15 000	15 000
- Achats parts Maison des Mines/Autres	7200	0	
- Aide financement Chaire industrielle :	-	17 420	
VI.- <u>Nouveaux projets :</u>			
- Développement Intermines			38 000
- Autres projets 2006			5 000
- Réunion "Réseau"			
S/total projets	27 200	35 731	58 000
TOTAL CHARGES	271 800	274 742	297 000
RESULTAT	200	6 455	-25 000

Exécution budgétaire 2005 - Budget 2006 (suite)

Détail des charges de fonctionnement	2005		2006
	Budget	Réalisation	Budget CA 2/12/05
1) <u>Services extérieurs</u> :			
- Chg Intermines (invest inclus)	90 000	88 640	88 000
- Loyer Paris	9 200	9 120	9 500
- Frais postaux et routage	26 000	27 308	21 500
- Cot organismes professionnels	11 300	11 481	11 500
- Subvention Groupes régionaux/Elèves	18 000	11 687	15 300
- Autres (études - abonnements - divers)	1 100	2 557	1 500
S/total I	155 600	150 793	147 300
2) <u>Charges de personnel</u> :			
S/total II	66 500	70 345	69 700
3) <u>Charges de gestion courante</u> :			
- Réceptions	9 000	9 992	8 000
- Autres (papeterie/Informatique...) :	12 000	6 149	12 000
S/total III	21 000	16 141	20 000
4) <u>Dotation amortiss informatique</u> :			
S/total IV	1 500	1 601	2 000
TOTAL CHARGES	244 600	238 880	239 000